



VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS VISAGINO LIGONINĖS 2024 M. VEIKLOS ATASKAITA

VADOVO ĮŽANGINIS ŽODIS

Gerbiami kolegos, pacientai ir Visagino bendruomenė, pristatydamas VšĮ Visagino ligoninės 2024 metų veiklos ataskaitą, noriu pasidalinti šių metų reikšmingais pokyčiais, iššūkiais ir pasiekimais. Šie metai mūsų įstaigai buvo kupini tiek sudėtingų išbandymų, tiek reikšmingų pergalių, kurios dar kartą įrodė ligoninės svarbą regiono sveikatos priežiūros sistemoje.

Metų bėgyje susidūrėme su daugybe naujovių, ekonominių ir organizacinių pokyčių, kurie reikalavo lankstumo, inovatyvių sprendimų ir nuolatinio tobulėjimo bet kartu suteikė įstaigai galimybių augti ir stiprėti.

2024 metais susidūrėme su keliais esminiais iššūkiais: augančiu pacientų srautu, ribotais žmogiškaisiais ištekliais, profesinio tobulėjimo poreikiu, didėjančiu emociniu krūviu darbuotojams bei aukštėjančiais saugumo ir kokybės standartais. Didėjantis pacientų srautas ir ribotas personalo skaičius sukėlė 2024 metais didelį darbo krūvį medicinos darbuotojams. Šios aplinkybės pareikalavo iš mūsų visų didelio atsidavimo, lankstumo ir nuolatinio profesinio augimo. Tačiau šie iššūkiai tapo ir galimybėmis – 2024-ieji buvo metai, kai priėmėme naujus sprendimus, diegėme inovacijas ir tobulinome organizacijos veiklą. Visą tai pasiekėme tik dėl mūsų kolektyvo profesionalumo, pacientų pasitikėjimo bei partnerių palaikymo. Dėl viso kolektyvo pastangų bei pacientų ir partnerių pasitikėjimo galime pasidžiaugti reikšmingais rezultatais ir teigiamais pokyčiais.

2024 metais Visagino ligoninė išliko viena stipriausių asmens sveikatos priežiūros įstaigų Utenos apskrityje. Pasilikome daugiaprofilinę ligoninę, teikiančią chirurgijos, reanimacijos ir intensyviosios pagalbos bei vaikų ligų paslaugas, taip užtikrindami pacientams platų gydymo paslaugų spektrą.

Visagino ligoninė yra Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos, Visagino savivaldybės 1997 m. gruodžio 23 d. potvarkiu Nr. 608 ir Visagino savivaldybės turtu bei lėšomis įsteigta viešoji asmens sveikatos priežiūros pelno nesiekianti, ribotos civilinės atsakomybės įstaiga. Įstaiga veikloje vadovaujasi Lietuvos Respublikos Konstitucija bei kitais jos veiklą reglamentuojančiais Lietuvos Respublikos teisės aktais.

Pagrindinis mūsų kolektyvo tikslas – užtikrinti aukštos kokybės asmens sveikatos priežiūros paslaugas Visagino ir aplinkinių rajonų gyventojams. Ši misija grindžiama nuolatinio paslaugų tobulinimu, pacientų gerovės užtikrinimu bei inovatyvių metodų diegimu. Mūsų strateginiai tikslai apima:

- Sveikatos paslaugų prieinamumo didinimą
- Medicinos paslaugų plėtrą
- Naujų gydymo metodų ir technologijų diegimą
- Darbuotojų kvalifikacijos tobulinimą
- Pacientų aptarnavimo kokybės gerinimą
- Infrastruktūros gerinimą
- Tvarų ir efektyvų finansinį valdymą

Ekonominiai iššūkiai 2024 metais buvo neišvengiami, tačiau dėl griežtos finansinės kontrolės ir optimizuotų išteklių valdymo, sugebėjome subalansuoti biudžetą ir užtikrinti stabilią ligoninės veiklą. 2024 metais mums pavyko:

- Išlaikyti teigiamą finansinį rezultatą, nepaisant ekonominio spaudimo.
- Gauti papildomų investicijų ir finansavimą medicinos įrangos atnaujinimui.
- Sumažinti nereikalingas išlaidas, optimizuojant ligoninės veiklos procesus.

Mūsų įstaigos prioritetas – toliau gerinti teikiamų paslaugų kokybę ir efektyvumą. Planuojame investuoti į naujas medicinos technologijas, toliau plėsti specialistų komandą ir stiprinti bendradarbiavimą su kitomis gydymo įstaigomis. Tikime, kad pasitelkdami naujoves ir glaudų bendradarbiavimą su bendruomene, galime pasiekti dar geresnių rezultatų.

Pagrindinis VšĮ Visagino ligoninės kolektyvo darbo tikslas yra teikti aukštos kokybės sveikatos priežiūros paslaugas visuomenei, užtikrinant pacientų saugumą, gerovę ir sveikatą bei įgyvendinant visapusę sveikatos priežiūros politiką, gydyti pacientus ir gerinti jų sveikatą bei gyvenimo kokybę. Tai apima tiek prevencines, diagnostines, tiek gydomąsias bei reabilitacijos paslaugas.

Ligoninės darbuotojai užtikrina bendradarbiavimą su kitomis sveikatos priežiūros įstaigomis, siekiant bendrų pacientų gerovės tikslų. VšĮ Visagino ligoninės kolektyvas taip pat vykdo prevencijos ir švietimo veiklą, siekiant mažinti ligų paplitimą ir skatinant sveikatos priežiūros prieinamumą bendruomenei. Taip pat, ligoninės kolektyvas nuolat tobulina savo kompetencijas ir infrastruktūrą, kad galėtų atitikti besikeičiančius pacientų poreikius, kad ligoninėje besigydantys pacientai ir dirbantys darbuotojai jaustųsi gerai, būtų patenkinti ligoninėje teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis nuoširdžiu rūpesčiu, aptarnavimo ir bendravimo kultūra, grįsta visuotinai priimtomis etikos normomis, draugiška ir atliepiančia darbuotojų lūkesčius atmosfera kolektyve. Šie veiksmai padėjo užtikrinti, kad ligoninėje dirbantys medicinos darbuotojai galėtų veiksmingai įveikti iššūkius ir toliau teikti aukštos kokybės paslaugas pacientams.

2024 metais VšĮ Visagino ligoninė aktyviai bendradarbiavo su Visagino miesto savivaldybe, LR valdžios ir valdymo institucijomis, Sveikatos apsaugos ministerija, Panevėžio TLK, šalies gydymo įstaigomis, kitomis valstybinėmis, privačiomis ir visuomeninėmis įstaigomis ir organizacijomis, kolegialiai sprendė bendrų priemonių planavimą ir jų įgyvendinimą.

Ligoninės personalas 2024 metais dalyvavo medicinos konferencijose, seminaruose ir mokymo programose, keitėsi gerąja praktika su kitų šalių kolegomis, siekdamas tobulinti savo profesionalų lygį ir įgyti naujų žinių bei įgūdžių, glaudžiai bendradarbiavo su kitomis sveikatos priežiūros įstaigomis regione, tobulindami pacientų perėjimą iš vieno priežiūros lygio į kitą, organizuodami bendrus mokymus ir diskusijas apie efektyvius gydymo metodus ir procedūras.

Ligoninė aktyviai dalyvavo projektinėje veikloje, siekdama kuo efektyviau įsisavinti įvairių fondų lėšas, tuo pačiu maksimaliai tenkinant ligoninės poreikius, plėtojant diagnostinių ir gydomųjų paslaugų teikimą.

Žvelgiant į praėjusiais metais atliktus darbus galima teigti, kad, praėję metai VšĮ Visagino ligoninėje buvo sunkus bet ir aktyvūs ir įdomūs, o atlikti darbai atnešė įvairių svarbių pokyčių.

Nuoširdžiai dėkoju visam ligoninės personalui už atsidavimą ir profesionalumą. Jūsų pasiaukojimas ir nuolatinis siekis padėti pacientams yra didžiausias mūsų organizacijos turtas. Taip pat dėkoju pacientams už pasitikėjimą ir bendradarbiavimą. Dėkoju ir visai miesto bendruomenei, kuri padėjo mums įveikti visus sunkumus.

I. 2024 METŲ STRATEGINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

Viešoji įstaiga Visagino ligoninė (toliau – įstaiga) yra Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos (toliau – LNSS) viešoji įstaiga, įsteigta iš savivaldybės turto ir lėšų, teikianti jos įstatuose nustatytas paslaugas pagal sutartis su užsakovais.

Įstaigos steigėja (savininkė) – Visagino savivaldybė, identifikavimo kodas 111107944, savivaldybės, kaip viešosios įstaigos savininkės, teises ir pareigas įgyvendina Visagino savivaldybės meras.

Įstaiga yra pelno nesiekianti ribotos civilinės atsakomybės viešasis juridinis asmuo, kurios tikslas tenkinti viešuosius interesus vykdant sveikatos priežiūros veiklą. Pagal savo prievoles ji atsako tik jai nuosavybės teise priklausančiu turtu. Steigėjas, pagal įstaigos prievoles, atsako tik ta suma, kurią įnešė į įstaigos turtą. Už steigėjo įsipareigojimus įstaiga neatsako. Įstaigos buveinė – Taikos pr. 15A, 31107 Visaginas, Lietuvos Respublika.

Įstaiga savo veikloje vadovaujasi Lietuvos Respublikos Konstitucija, Lietuvos Respublikos civiliniu kodeksu, Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymu, Lietuvos Respublikos sveikatos priežiūros įstaigų įstatymu, Lietuvos Respublikos sveikatos sistemos įstatymu, Lietuvos Respublikos sveikatos draudimo, Lietuvos Respublikos viešųjų įstaigų įstatymu ir kitais įstatymais, Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimais, Lietuvos standartais, taip pat tarptautiniais ir užsienio šalių standartais, įteisintais Lietuvos Respublikoje nustatyta tvarka, asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo reikalavimais, patvirtintais sveikatos apsaugos ministro įsakymais, Lietuvos higienos normomis, patvirtintomis sveikatos apsaugos ministro įsakymais, sveikatos priežiūros metodikomis, patvirtintomis sveikatos apsaugos ministro įsakymais, įstatais, savininko (dalininkų) sprendimais ir kitais teisės aktais.

Įstaigos vizija- Būti pripažinta daugiaprofiline sveikatos priežiūros įstaiga Lietuvoje ir už jos ribų, kurioje kiekvienas pacientas jaustųsi saugus ir tinkamai galėtų naudotis ligoninės teikiamomis paslaugomis. Būti patrauklia ir tinkama darbo vieta personalo profesinių ir asmeninių kompetencijų taikymui ir ugdymui. Kitų įstaigų vertinama kaip patikima partnerė už profesionaliai atliekamą darbą bei atvirumą pokyčiams.

Įstaigos misija - Teikti kokybiškas, pacientų poreikius atitinkančias sveikatos priežiūros paslaugas, vadovaujantis bendrosiomis vertybėmis, nuolat keliant profesinį meistriškumą. Užtikrinti teikiamų paslaugų prieinamumą vietos gyventojams ir svečiams.

Įstaigos vertybės -

Orumas ir pagarba.

Pasitikėjimas ir profesionalumas.

Komandinis darbas ir bendradarbiavimas.

Principingumas – kaip priemonė proteguoti visuotinį saugumą ir užtikrinti konfidencialumą ir privatumą.

Įstaigos tikslas – medicinos paslaugų kokybė, prieinamumas, tęstinumas, kuris apima ligų prevenciją, diagnostiką, gydymą ir reabilitaciją, bei medicinos pagalbos savalaikiškumas. Optimaliai naudojant sveikatos priežiūrai skirtus išteklius, užtikrinant žmogiškąją pagarbą bei orumą, siekiame geriausio rezultato, kuris patenkintų ir paciento, ir mediko lūkesčius, kvalifikuotų ir specializuotų asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimas, kuo racionaliau panaudojant turimus resursus, būti viena iš mokymų bazių. Pacientų teisėtų poreikių ir lūkesčių tenkinimas – vienas iš svarbiausių ligoninės prioritetų.

Pagrindinės įstaigos veiklos rūšys pagal Statistikos departamento prie Lietuvos Respublikos Vyriausybės patvirtintą ekonominės veiklos rūšių klasifikatorių:

- ligoninių veikla;
- bendrosios paskirties ligoninių veikla;
- bendrosios praktikos gydytojų veikla;
- gydytojų specialistų veikla;
- kita žmonių sveikatos priežiūros veikla;
- kraujo perpylimo įstaigų ir kraujo bankų veikla;
- medicinos laboratorijų veikla;
- stacionarinė slaugos įstaigų veikla;

- kitas, niekur kitur nepriskirtas, švietimas.

VšĮ Visagino ligoninės veiklos sritys – organizuoti ir teikti asmens sveikatos priežiūros paslaugas, kurias teikti teisę suteikia įstaigai išduota asmens sveikatos priežiūros licencija.

Įstaiga teikia šias licencijuotas asmens sveikatos priežiūros paslaugas pagal Valstybinės akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnybos prie SAM 1999-09-02 išduotą licenciją Nr. 631: nuo 2024-05-23 adresu Taikos pr. 15A, Visagino m., Visagino m. sav.

- antrinės stacionarinės asmens sveikatos priežiūros: vidaus ligų, suaugusiųjų neurologijos II, suaugusiųjų kardiologijos II, suaugusiųjų ortopedijos ir traumatologijos IIA, IIB, IIC, klinikinės toksikologijos, otorinolaringologijos II, suaugusiųjų chirurgijos, ginekologijos IIA, IIB, IIC, nėštumo patologijos IIA, vaikų ligų II, neonatologijos IIA, reanimacijos ir intensyviosios terapijos I-I (vaikų ir suaugusiųjų), reanimacijos ir intensyviosios terapijos I-II (suaugusiųjų), reanimacijos ir intensyviosios terapijos I-II (vaikų), reanimacijos ir intensyviosios terapijos II (suaugusiųjų), reanimacijos ir intensyviosios terapijos II (vaikų);

- pirminės stacionarinės asmens sveikatos priežiūros: palaikomojo gydymo ir slaugos, paliatyviosios pagalbos ;

- stacionarinės asmens sveikatos priežiūros: bendrosios intensyviosios terapijos, bendrosios intensyviosios priežiūros;

- antrinės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros medicinos: vidaus ligų, neurologijos, kardiologijos, endokrinologijos, dietologijos, gastroenterologijos, pulmonologijos, reumatologijos, nefrologijos, klinikinės toksikologijos, dermatovenerologijos, oftalmologijos, otorinolaringologijos, anesteziologijos ir reanimatologijos, infekcinių ligų, ortopedijos ir traumatologijos, fizinės medicinos ir reabilitacijos, akušerijos ir ginekologijos, urologijos, vaikų ligų, vaikų neurologijos, vaikų gastroenterologijos, chirurgijos, onkologijos radioterapijos, onkologijos chemoterapijos, psichiatrijos;

- ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros medicinos: klinikinės fiziologijos, echoskopijos, endoskopijos, radiologijos (rentgenodiagnostikos, mamografijos, ultragarsinių tyrimų, kompiuterinės tomografijos), manualinės terapijos, homeopatijos, ambulatorinės medicininės reabilitacijos (suaugusiųjų: judamojo-atramos aparato pažeidimų, nervų sistemos ligų), vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos (gydytojo socialinio pediatro konsultacija, vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos specialistų komandos konsultacija, dienos stacionaro („vaiko raida A“ ir „vaiko raida B“);

- pirminės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros medicinos - paliatyviosios pagalbos;

- bendrąsias asmens sveikatos priežiūros: anestezijos, akušerio praktikos, gydomojo masažo, slaugos (bendrosios praktikos slaugos, sergančiųjų cukriniu diabetu slaugos), dializės (paprastoji hemodializė), dienos chirurgijos (I-V), paliatyviosios pagalbos dienos stacionaro, dienos stacionaro (I grupės IA, IC; V grupės VC, VE, VF, VG, VH, VI; VI grupės VID; IX grupės IX; XII grupės XIIA, XIIB, XIID, XIIF, XIIG, XIIH; XIV grupės XIV), laboratorinės diagnostikos (hematologiniai tyrimai, molekuliniai tyrimai, biocheminiai tyrimai, imunologiniai tyrimai, bendrieji mikrobiologijos tyrimai, kraujo krešėjimo tyrimai, infekcinės serologijos tyrimai, bendrosios citologijos tyrimai).

Įstaigos direktoriaus vadovavimo veiklos pagrindas yra VšĮ Visagino ligoninės įstatai, patvirtinti 2023 m. rugsėjo 27 d. Visagino savivaldybės tarybos sprendimu Nr. PV-E-280, įregistruoti Juridinių asmenų registre. Taip pat Visagino savivaldybės mero, administracijos direktoriaus sprendimai, įsakymai bei kiti Lietuvos Respublikos teisiniai aktai.

Įstaigos direktoriaus veikla yra įstaigos keliamų tikslų ir strategijos šiems tikslams pasiekti suformavimas bei šių tikslų įgyvendinimo užtikrinimas bei kontrolė. Įstaigos direktorius yra atsakingas už teikiamų asmens sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą bei kokybę, įstaigos apskaitos politikos tvirtinimą, racionalų įstaigos finansinių resursų naudojimą, tinkamą valdymo organizavimą.

2023 m. lapkričio 03 d. įsakymu Visagino savivaldybės tarybos sprendimu Nr. PV-E-332 „Dėl Viešosios įstaigos Visagino ligoninės valdymo struktūros ir pareigybių sąrašo patvirtinimo“ buvo patvirtinta VšĮ Visagino ligoninės valdymo struktūra ir pareigybių sąrašas. (patikslinta 2024m. vasario 13 d. potvarkio Nr. PV-E-79) (Priedas 1).

Įstaigos direktorius kasmet steigėjui – Visagino savivaldybei – teikia įstaigos veiklos ataskaitą, finansinių ataskaitų rinkinį, audito ataskaitą. Teikiant 2023 metų vadovo ataskaitą steigėjui, 2024 metams buvo nustatyti įstaigos uždaviniai, planai ir prognozės:

1. Siekti subalansuoti metinį pajamų ir išlaidų biudžetą, pasiekti teigiamą įstaigos 2024 metų veiklos rezultatą. Uždavinys įvykdytas. Rezultatas + **534.011,09 Eur** perteklius.
2. Kelti įstaigos personalo kvalifikaciją. Kursuose ir konferencijose 2024 metais dalyvauti ne mažiau nei 20 procentų įstaigos darbuotojų. Užduotis įvykdyta, 2024 metais mokymuose dalyvavo 166 iš 303 darbuotojų, tai sudarė 54,78% visų darbuotojų.
3. Dalyvauti ne mažiau nei 2 projektuose iš ES. Per 2024 metus buvo įgyvendinami projektai:
 - 3.1. RITS (skubiosios medicinos pagalbos, reanimacijos ir intensyviosios terapijos projektas "VšĮ Visagino ligoninės infrastruktūros modernizavimas" Nr.09-029-P-0009"): vertė 2.837. 902 Eur (remontui ir įrangai); (pasirašyta finansavimo sutartis)
 - 3.2. „SVEIKATOS CENTRO infrastruktūros modernizavimas“: 2024 m. rugsėjo 4 d. pasirašyta Projekto Nr. 09-022-P-0024 finansavimo sutartis, kurio vertės dalis ligoninei sudaro 613.920,39 Eur; Projekto bendra vertė sudaro 870 668,98 Eur (ES lėšos – 740 068,63 Eur ir Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto lėšos – 130 600,35 Eur). Projekto veiklų vykdymo pradžia – 2024 m. rugsėjo 4 d. ir pabaiga – 2025 m. gruodžio 31 d., iš jų VšĮ Visagino ligoninė įsigys reikalingą įrangą. (pasirašyta finansavimo sutartis)
 - 3.3. „Sveikatos priežiūros specialistų rengimas/pritraukimas dirbti Visagino savivaldybės sveikatos įstaigose“: 147 212,79 Eur. (pradėtas 2024m. ir šiuo metu vyksta derinimas su CPVA dėl sutarties pasirašymo);
4. VšĮ Visagino ligoninė 2024 m. sieks įsigyti Medicininių formų pasirašymo programinę įrangą, medicininių formų skaitmenizavimą, dokumentų elektroninio pasirašymo programinės įrangos integravimą su VšĮ Visagino ligoninės ESIS informacine sistema paslaugas, bei techninę įrangą paciento parašui užfiksuoti. Užduotis įvykdyta - 2024 metais VšĮ Visagino ligoninėje įdiegta medicininių sutikimų formų pasirašymo sistema, kuri integruota į ligoninės ESIS informacinę sistemą.)

2024 metų planų ir uždavinių įvykdymas pateiktas 1 Lentelėje:

VšĮ Visagino ligoninės 2024 metų veiklos finansinių ir veiklos rezultatų vertinimo reikšmės (1 Lentelė)

Eil. Nr.	Veiklos rezultatų vertinimo rodiklio pavadinimas	Siektina reikšmė (pagal SAM 2024-07-26 įsakymą Nr. V-769)	Rodiklio reikšmės apskaičiavimas (pagal SAM 2024-07-26 įsakymą Nr. V-769)	Pasiekta reikšmė ir jos paskaičiavimas (kartu su rezultata/skaičiavimus pagrindžiančiais duomenimis)			
I	Veiklos finansinių rezultatų vertinimo rodikliai:						
1.	Įstaigos praėjusių metų veiklos rezultatų ataskaitoje nurodytas pajamų ir sąnaudų skirtumas (grynasis perviršis ar deficitas)	Būti nenuostolingai	Rodiklio reikšmė apskaičiuojama: Pajamos–sąnaudos Duomenų teikėjas: Valstybinė ligonių kasa prie Sveikatos apsaugos ministerijos (toliau – VLK).	Pajamos – 10.816.285,00 Eur, Sąnaudos – 10.282.273,91 Eur. Rezultatas – 534.011,09 Eur			
2.	Įstaigos sąnaudų valdymo išlaidoms dalis	Įstaigos sąnaudų valdymo išlaidoms dalis ne daugiau kaip 2,4 proc.	<table border="1" data-bbox="862 906 1630 1153"> <tr> <td data-bbox="862 906 1444 1010">Valdymo darbuotojų¹ per metus patirtų išlaidų suma²</td> <td data-bbox="1444 906 1630 1153" rowspan="2">x 100 %</td> </tr> <tr> <td data-bbox="862 1010 1444 1153">Pagrindinės įstaigos veiklos sąnaudos per metus + kitos įstaigos veiklos sąnaudos per metus</td> </tr> </table> <p data-bbox="862 1217 1630 1329">¹ Prie valdymo darbuotojų priskiriami: įstaigos vadovas ir jo pavaduotojai, patarėjai, vyriausieji finansininkai (buhalteriai).</p> <p data-bbox="862 1361 1630 1431">² Prie valdymo darbuotojų išlaidų priskiriama: darbo užmokestis, prekių ir paslaugų naudojimo išlaidos, darbo</p>	Valdymo darbuotojų ¹ per metus patirtų išlaidų suma ²	x 100 %	Pagrindinės įstaigos veiklos sąnaudos per metus + kitos įstaigos veiklos sąnaudos per metus	Įstaigos sąnaudų valdymo išlaidoms dalis – 2,09 % Valdymo darbuotojų išlaidos - 214.798,70 Eur Veiklos sąnaudos – 10.282.273,91 Eur
Valdymo darbuotojų ¹ per metus patirtų išlaidų suma ²	x 100 %						
Pagrindinės įstaigos veiklos sąnaudos per metus + kitos įstaigos veiklos sąnaudos per metus							

			<p>vietų įkūrimo, administracinių pastatų išlaikymo (įskaitant ir remontą) sąnaudos, darbdavių socialinės pašalpos, materialiojo ir nematerialiojo turto įsigijimo išlaidos.</p> <p>Duomenų teikėjai: asmens sveikatos priežiūros įstaiga (toliau – ASPĮ) ir VLK.</p>	
3.	Įstaigos finansinių įsipareigojimų dalis nuo metinio įstaigos biudžeto	<p>Įsipareigojimų koeficientas ne didesnis kaip 0,1</p>	<p>Rodiklio reikšmė apskaičiuojama:</p> <p>Įsipareigojimai</p> <hr/> <p>Sąnaudos</p> <p>Duomenų teikėjas: ASPĮ ir VLK.</p>	<p>Įstaigos finansinių įsipareigojimų dalis nuo metinio biudžeto – 0,1</p> <p>Įsipareigojimai - 1.074.083,82 Eur</p> <p>Įstaigos sąnaudos - 10.282.273,91 Eur</p>
4.	Papildomų finansavimo šaltinių pritraukimas	<p>ASPĮ per pastaruosius 3 m. yra pasirašiusi bent dvi sutartis dėl dalyvavimo projektuose, kurias papildomą finansavimą</p> <p>pagal gauna</p>	<p>ASPĮ per pastaruosius 3 m. pasirašytos sutartys dėl dalyvavimo projektuose, pagal kurias gauna papildomą finansavimą</p> <p>Pastaba: ASPĮ per pastaruosius 3 m. pasirašytos sutartys dėl dalyvavimo projektuose, pagal kurias gauna papildomą finansavimą, turi galioti 2024 m.. Projektas, iš kurio ASPĮ gauna papildomą finansavimą, privalo būti skirtas asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybei ir prieinamumui, ASPĮ veiklos efektyvumui gerinti ir (arba) mokslinei veiklai vykdyti.</p> <p>Duomenų teikėjai: ASPĮ.</p>	<p><u>Igyvendinami projektai:</u></p> <p>1) RITS (skubiosios medicinos pagalbos, reanimacijos ir intensyviosios terapijos projektas "VšĮ Visagino ligoninės infrastruktūros modernizavimas" Nr.09-029-P-0009"): vertė 2.837.902 Eur (remontui ir įrangai);</p> <p>(pasirašyta finansavimo sutartis)</p> <p>2) "SVEIKATOS CENTRO infrastruktūros modernizavimas": 2024 m. rugsėjo 4 d. pasirašyta Projekto Nr. 09-022-P-0024 finansavimo sutartis, kurio vertės dalis ligoninei sudaro 613.920,39</p>

				<p>Eur; Projekto bendra vertė sudaro 870 668,98 Eur (ES lėšos – 740 068,63 Eur ir Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto lėšos – 130 600,35 Eur). Projekto veiklų vykdymo pradžia – 2024 m. rugsėjo 4 d. ir pabaiga – 2025 m. gruodžio 31 d., iš jų VŠĮ Visagino ligoninė įsigys reikalingą įrangą.</p> <p>(pasirašyta finansavimo sutartis)</p> <p>3) „Sveikatos priežiūros specialistų rengimas/pritraukimas dirbti Visagino savivaldybės sveikatos įstaigose“: 147 212,79 Eur. (pradėtas 2024m. ir šiuo metu vyksta derinimas su CPVA dėl sutarties pasirašymo)</p>
II	Veiklos rezultatų vertinimo rodikliai:			
1.	Įstaigoje taikomos kovos su korupcija priemonės, numatytos sveikatos apsaugos ministro tvirtinamoje Sveikatos priežiūros srities korupcijos	Asmens sveikatos priežiūros įstaiga įtraukta į Skaidrių asmens sveikatos priežiūros įstaigų sąrašą	Vadovaujantis Skaidrios asmens sveikatos priežiūros įstaigos vardo suteikimo tvarkos aprašu, patvirtintu Visagino savivaldybės tarybos 2019 m. rugsėjo 26 d. sprendimu Nr. TS-225 „Dėl Skaidrios asmens sveikatos priežiūros įstaigos vardo suteikimo tvarkos aprašo patvirtinimo“.	VŠĮ Visagino ligoninė įtraukta į Skaidrių asmens sveikatos priežiūros įstaigų sąrašą (pridedamas priedas: 2024 04 22 Visagino savivaldybės mero potvarkis Nr. PV-E-198 "Dėl skaidrios asmens sveikatos

	prevencijos programoje			priežiūros įstaigos vardo suteikimo įstaigų sąrašo patvirtinimo");
2.	Informacinių technologijų diegimo ir plėtros lygis (pacientų elektroninės registracijos sistema, įstaigos interneto svetainės išsamumas, darbuotojų darbo krūvio apskaita, įstaigos dalyvavimo elektroninėje sveikatos sistemoje mastas)	95 proc. ASPI registracijų ambulatorinėms asmens sveikatos priežiūros paslaugoms atliekama per Išankstinę pacientų registracijos informacinę sistemą (toliau – IPR IS	<p>Rodiklio reikšmės apskaičiuojamos pagal formules:</p> <p>2024 m. ASPI per IPR IS atliktų registracijų ambulatorinėms asmens sveikatos priežiūros paslaugoms skaičius*</p> $\frac{\text{Išankstinę pacientų registracijos informacinę sistemą}}{\text{Išankstinę pacientų registracijos informacinę sistemą}} \times 100 \%$ <p>2024 m. Privalomojo sveikatos draudimo fondo (toliau – PSDF) biudžeto lėšomis apmokėtų ambulatorinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų skaičius*</p> <p>* Įtraukiamos šios formoje 025/a-LK „Asmens ambulatorinio gydymo statistinė kortelė“, patvirtintoje Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 1998 m. lapkričio 26 d. įsakymu Nr. 687 „Dėl medicininės apskaitos dokumentų formų tvirtinimo“ (toliau – sveikatos apsaugos ministro įsakymas Nr. 687), nurodytos paslaugos¹:</p> <p>- 1 ir 14 kodais pažymėtos pirminės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos (kai pacientui per vieną dieną suteikiama daugiau nei viena bet kuri pirminės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros (1 ir (arba) 14 tipo) paslauga – skaičiuojama kaip viena paslauga);</p> <p>- 1, 6, 15, 85 ir 88 kodais pažymėtos antrinės ar tretinės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos (kai</p>	<p>Informacinių technologijų diegimo ir plėtros lygis (%): 116,33 %</p> <p>(ataskaita iš ESIS IS pridedama (1 priedas))</p>

			<p>pacientui per vieną dieną suteikiama daugiau nei viena echoskopuotojo paslauga arba daugiau nei viena radiologo paslauga – skaičiuojama kaip viena paslauga).</p> <p>Neįtraukiamos paslaugos, kurių formoje 025/a-LK „Asmens ambulatorinio gydymo statistinė kortelė“, patvirtintoje sveikatos apsaugos ministro įsakymu Nr. 687, paskirtis pažymėta kodu 3 (skubiosios medicinos pagalbos skyriaus paslaugos), tipas pažymėtas kodu 5 (mokamas apsilankymas (sumoka pats pacientas arba kita įstaiga)).</p> <p>Informacijos šaltinis: Valstybės duomenų valdysenos IS.</p> <p>¹ Valstybinės ligonių kasos prie Sveikatos apsaugos ministerijos direktoriaus 2005 m. birželio 30 d. įsakymas Nr. 1K-81 „Dėl Asmens sveikatos priežiūros paslaugų ir sveikatos programose numatytų paslaugų, už kurias mokama iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto, klasifikatoriaus patvirtinimo“.</p>	
3.	<p>Vidutinė hospitalizuotų pacientų gydymo trukmė įstaigoje pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes (taikoma tik antrinio ir tretinio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugas</p>	<p>Vidutinė chirurgijos paslaugų grupės gydymo trukmė – ne ilgiau kaip 6,8 dienos</p>	<p>Rodiklio reikšmė apskaičiuojama pagal tris paslaugų grupes – chirurgijos, terapijos ir psichiatrijos:</p> <p>1. Rodikliui apskaičiuoti naudojami duomenys, kurie nurodyti formoje Nr. 066/a-LK „Stacionare gydomo asmens statistinė kortelė“, patvirtintoje sveikatos apsaugos ministro įsakymu Nr. 687 (toliau – Kortelė). Duomenų šaltinis – Privalomojo sveikatos draudimo informacinė sistema SVEIDRA (toliau – IS SVEIDRA).</p>	<p>Chirurgijos -6,8 dienos;</p> <p>Terapijos - 6,3 dienos</p> <p>(ataskaita pridedama: "DRG ataskaita pagal skyrius"-2,3 priedai (2 lapai));</p>

	teikiančioms įstaigoms)	<p>Vidutinė terapijos paslaugų grupės gydymo trukmė – ne ilgiau kaip 7,1 dienos</p>	<p>2. Skaičiuojami Kortelėse nurodyti aktyviojo gydymo etapai (toliau – etapai), kurių pabaigos datos įeina į ataskaitinį laikotarpį (2022 m.), išskyrus etapus, kuriuose nurodytas dienos chirurgijos požymis (jei Kortelė buvo patikslinta, skaičiuojami patikslintos Kortelės duomenys).</p> <p>3. Rodiklio reikšmė skaičiuojama etapų lovadienių skaičių dalijant iš kiekvienos paslaugų grupės etapų skaičiaus:</p> <p>3.1. chirurgijos paslaugų grupės vidutinei hospitalizuotų pacientų gydymo trukmei apskaičiuoti naudojami etapai, priskiriami chirurginio pobūdžio giminingų diagnozių grupėms (toliau – DRG), išskyrus psichiatrijos paslaugų grupės etapus;</p> <p>3.2. terapijos paslaugų grupės vidutinei hospitalizuotų pacientų gydymo trukmei apskaičiuoti naudojami etapai, priskiriami terapinio ar kito pobūdžio DRG, išskyrus chirurgijos ir psichiatrijos paslaugų grupės etapus;</p> <p>Duomenų teikėjas: VLK.</p>	
4.	Lovos užimtumo rodiklis įstaigoje pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes (taikoma tik antrinio ir tretinio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugas	<p>ASPI aktyvaus gydymo lovų užimtumas – ne mažiau kaip 70 %.</p>	<p>Metinis lovadienių skaičius</p> $\frac{\text{Vidutinis metinis stacionaro lovų skaičius}}{\text{Aktyvaus gydymo lovos}} \times 100/365$ <p>Vidutinis metinis stacionaro lovų skaičius</p> <p>Aktyvaus gydymo lovos – tai stacionaro lovos, išskyrus lovas, kurios naudojamos tik slaugos, medicininės reabilitacijos, tuberkuliozės ir psichiatrijos paslaugoms teikti.</p>	<p>1. Metinis lovadienių skaičius: 24.141 (be slaugos)</p> <p>2. Vidutinis metinis stacionaro lovų skaičius: 101</p>

	teikiančioms įstaigoms)		Duomenų teikėjas: Higienos institutas.	3. Lovų užimtumas: 24.141/101x100/365= 66 %
5.	Įstaigoje iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto lėšų apmokėtų brangiųjų tyrimų ir procedūrų, kurių stebėseną atliekama, skaičius, medicinos priemonių, kuriomis atlikti brangieji tyrimai ir procedūros, panaudojimo efektyvumas (taikoma tik antrinio ir tretinio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančioms įstaigoms)	Kompiuterinės tomografijos aparatų apkrova – ne mažiau kaip 15 kompiuterinės tomografijos tyrimų per vieną darbo dieną vienu kompiuterinės tomografijos aparatu	Rodiklio reikšmės apskaičiuojamos pagal formules: 1. Kompiuterinės tomografijos aparatų apkrova: Kompiuterinės tomografijos aparatų apkrova = iš PSDF biudžeto lėšų apmokėtų kompiuterinės tomografijos tyrimų skaičius per metus/darbo dienų ¹ skaičius per metus/naudojamų kompiuterinės tomografijos aparatų skaičius ¹ Darbo dienos yra nuo pirmadienio iki penktadienio. Duomenų teikėjas: Valstybinė akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnyba prie Sveikatos apsaugos ministerijos.	Kompiuterinės tomografijos aparatų apkrova: 14,04 tyr./d.d. Faktinis = .3272 KT tyr./ 233 d.d. (251d./d.-18 d.d.(KT remontas)) Pastaba: KT aparatas buvo remontuojamas 18 darbo dienų (nuo 2024 09 20 iki 2024 10 17) Pastaba: duomenys pagal Valstybinei akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnybai prie Sveikatos apsaugos ministerijos teiktas ataskaitas (ir Metinės paslaugų suvestinės, teiktos Higienos institutui)
III	Papildomi veiklos rezultatų vertinimo rodikliai:			
1.	Kritinis likvidumo rodiklis	Ne mažiau kaip 0,8	Rodiklio reikšmė apskaičiuojama pagal formulę: LTT	Kritinis likvidumo rodiklis - 3,3

			<p>TĮ</p> <p>Žymėjimų reikšmės:</p> <p>LTT – ASPI likvidaus trumpalaikio turto (išankstiniai mokėjimai, per vienus metus gautinos sumos, trumpalaikės investicijos, pinigai ir pinigų ekvivalentai) vertė (eurais);</p> <p>TĮ -ASPI trumpalaikių įsipareigojimų vertė (eurais).</p> <p>Duomenų teikėjas: VLK.</p> <p>Duomenų teikėjas: VLK.</p>	<p>(LTT) Įstaigos likvidaus trumpalaikio turto vertė – 2.983.337,89 eur.</p> <p>(TĮ) Įstaigos trumpalaikių įsipareigojimų vertė – 899.430,26 eur.</p>
2.	Konsoliduotų viešųjų pirkimų skaičius	Ne mažiau kaip 2	<p>Konsoliduotas viešasis pirkimas – jungtinis dviejų ar daugiau perkančiųjų organizacijų atliekamas prekių, paslaugų ar darbų įsigijimas su pasirinktu (pasirinktais) tiekėju (tiekėjais) sudarant viešojo pirkimo-pardavimo sutartį (sutartis), neatsižvelgiant į tai, ar prekės, paslaugos ar darbai yra skirti viešajam tikslui.</p> <p>Duomenų teikėjas: ASPI.</p>	<p>Konsoliduotų viešųjų pirkimų skaičius 2024 m.- 3 pirkimai:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Odos valymo pirštines; 2) Staliniai kalendoriai; 3) Biuro popierius. <p>(sutarčių kopijos pridedamos)</p>
3.	ASPI patirtos sąnaudos asmens sveikatos priežiūros, visuomenės sveikatos priežiūros ir farmacijos specialistų (toliau –	Ne mažiau kaip 0,5 proc. ASPI darbo užmokesčio sąnaudų, neįskaitant darbdavio socialinio draudimo įmokų	<p>Rodiklio reikšmė apskaičiuojama:</p> <p>ASPI sąnaudos, patirtos specialistų profesinei kvalifikacijai tobulinti</p>	<p>ASP specialistų kvalifikacijos tobulinimui skirta: 0,307 proc.</p> <p>ASPI darbo užmokesčio sąnaudų kai:</p>

	specialistai) profesinės kvalifikacijos tobulinimui		<p>_____ X 100</p> <p>ASPI darbo užmokesčio sąnaudos, įskaitant darbuotojo socialinio draudimo sąnaudas ir neįskaitant darbdavio socialinio draudimo įmokų sąnaudų</p> <p>Rodikliui apskaičiuoti naudojami ASPI teritorinėms ligonių kasoms teikiami duomenys, kurie nurodyti VLK direktoriaus tvirtinamoje Duomenų apie asmens sveikatos priežiūros įstaigos darbuotojų skaičių ir jų vidutinį darbo užmokestį ataskaitos formoje.</p> <p>Įskaičiuojamos tik sąnaudos, tiesiogiai patirtos profesinės kvalifikacijos tobulinimui apmokėti.</p> <p>Duomenų teikėjas: ASPI.</p>	<p>1.ASPI sąnaudos, patirtos specialistų profesinei kvalifikacijai tobulinti:</p> <p>24083,62 Eur</p> <p>2. ASPI darbo užmokesčio sąnaudos, įskaitant darbuotojo socialinio draudimo sąnaudas ir neįskaitant darbdavio socialinio draudimo įmokų sąnaudų:</p> <p>7.862.628 Eur</p>
4.	ASPI vidutinio darbo užmokesčio pokytis	ASPI vidutinio darbo užmokesčio augimas ne mažesnis nei 10 proc.	<p>Rodiklio reikšmė apskaičiuojama:</p> <p>2024 m. vieno etato vidutinis darbo užmokestis</p> <p>_____ x 100 - 100</p> <p>2023 m. vieno etato vidutinis darbo užmokestis</p> <p>2024 m. vieno etato vidutinis darbo užmokestis – vidutinis 2024 m. vieno mėnesio visų ASPI darbuotojų darbo užmokesčio fondas dalijamas iš vidutinio 2024 m. vieno mėnesio visų ASPI darbuotojų užimtų etatų skaičiaus.</p> <p>2023 m. vieno etato vidutinis darbo užmokestis – vidutinis 2023 m. vieno mėnesio visų ASPI darbuotojų darbo užmokesčio fondas dalijamas iš vidutinio 2023 m. vieno mėnesio visų ASPI darbuotojų užimtų etatų skaičiaus.</p>	<p>ASPI vidutinio darbo užmokesčio augimas: 10,5 %</p> <p>1) 2024 m. vieno etato vidutinis darbo užmokestis: 2306.01 Eur</p> <p>2) 2023 m. vieno etato vidutinis darbo užmokestis: 2086,94 Eur</p> <p>(duomenų šaltinis:</p> <p>https://ligoniukasa.lrv.lt/lt/atviri-duomenys-1/informacija-apie-gydymo-istaigu-darbuotoju-darbo-uzmokesti/)</p>

			<p>Rodikliui apskaičiuoti naudojami ASPĮ teritorinėms ligonių kasoms teikiami duomenys, kurie nurodyti VLK direktoriaus tvirtinamoje Duomenų apie asmens sveikatos priežiūros įstaigos darbuotojų skaičių ir jų vidutinį darbo užmokestį ataskaitos formoje.</p> <p>Duomenų teikėjas: VLK.</p>	
5.	<p>Parengtas ir patvirtintas Smurto ir priekabiavimo prevencijos politikos įgyvendinimo veiksmų planas 2024–2027 m. (taip / ne)</p>	<p>Parengtas ir patvirtintas Smurto ir priekabiavimo prevencijos politikos įgyvendinimo veiksmų planas 2024–2027 m</p>	<p>Rodiklis laikomas pasiektu, kai įstaiga parengia, patvirtina ir pavišina savo interneto svetainėje (ir esant galimybei pradeda įgyvendinti) Smurto ir priekabiavimo prevencijos politikos įgyvendinimo veiksmų planą 2024–2027 m., kuris skirtas įstaigos Smurto ir priekabiavimo prevencijos politikai įgyvendinti, bei įvykdo ne mažiau kaip 50 % Asmens sveikatos priežiūros įstaigos smurto ir priekabiavimo prevencijos politikos rengimo ir jos įgyvendinimo rekomendacijų, patvirtintų Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2023 m. vasario 24 d. įsakymu Nr. V-257 „Dėl Asmens sveikatos priežiūros įstaigos smurto ir priekabiavimo prevencijos politikos rengimo ir jos įgyvendinimo rekomendacijų patvirtinimo“, (toliau – Rekomendacijos) 8 punkte nurodytų pirminių, antrinių ir (ar) tretinių smurto ir priekabiavimo prevencijos politikos prevencinių veiksmų ir (ar) priemonių.</p> <p>Duomenų teikėjas: ASPĮ.</p>	<p>TAIP (parengtas ir patvirtintas 2024m. gruodžio 23d. VŠĮ Visagino ligoninės direktoriaus įsakymu Nr.1-274 „Dėl VŠĮ Visagino ligoninės smurto ir priekabiavimo prevencijos politikos įgyvendinimo veiksmų plano 2024-207m.“)</p> <p><i>Įvykdyta ne mažiau kaip 50 % Asmens sveikatos priežiūros įstaigos smurto ir priekabiavimo prevencijos politikos rengimo ir jos įgyvendinimo rekomendacijų,</i></p> <p>t.y.:</p> <p><i>1.1 Sudaryti optimalias darbo sąlygas: darbo krūviai, darbo grafikai, darbo reikalavimai ir pan.</i></p> <p>Ligoninės skyriuose ir padaliniuose darbuotojų darbo laiko apskaitos žiniaraščiai</p>

				<p>pildomi remiantis LR Darbo kodekso reikalavimais.</p> <p><i>1.2. Periodiškai peržiūrėti ir atnaujinti darbuotojų pareiginius nuostatus, aiškiai apibrėžiant darbuotojo atsakomybės ir pareigas.</i></p> <p>Patvirtinti ir tęstiniu būdu tvirtinami darbuotojų pareiginiai nuostatai, kur apibrėžiamos pareigos ir atsakomybė; tobulinama kvalifikacija bei vykdomos darbuotojų sueigos profesinės pagalbos vienas kitam tikslu.</p> <p><i>1.3 Fizinės darbo aplinkos gerinimas.</i></p> <p>2023-12-04 direktoriaus įsakymo Nr. 1-74 „Dėl profesinės rizikos vertinimo“ buvo įvykdytas psichosocialinės rizikos darbe klausimynas (darbdavio ir darbuotojų klausimynas).</p> <p>2024-11-20 Mokymai „Darbuotojų teisės bei pareigos kuriant pozityvų mikroklimatą darbe“.</p>
--	--	--	--	--

				<p><i>2.1. Darbuotojų supažindinimas su įstaigos smurto ir priekabiavimo prevencijos politika</i></p> <p>Visi ligoninės darbuotojai raštu supažindino su įstaigos ir priekabiavimo prevencijos politika.</p> <p><i>2.2. Stiprinti vidinę komunikaciją, skatinti diskusijas tarp darbuotojų bei dalinimuisi patirtimi įstaigoje, informacija apie patirtus smurto ar priekabiavimo įvykius.</i></p> <p>2024-09-05 mokymai „Streso valdymas ir psichologinis atsparumas, streso įveikos ir dėmesingumo ugdymo praktiniai metodai“</p> <p><i>2.3. Mokymų psichologiniam atsparumui didinti organizavimas darbuotojams</i></p> <p>2024-12-05 profesiniai darbuotojų mokymai „Smurto ir priekabiavimo (mobingo) iššūkiai darbo aplinkoje.“</p> <p><i>3.2 Smurto ir priekabiavimo atvejų nagrinėjimas, analizė.</i></p>
--	--	--	--	---

				2024-05-15 mokymai „Psichinės sveikatos stiprinimas ir streso įveikimas“.
--	--	--	--	---

VšĮ Visagino ligoninė

Kastytis Matulevičius

II. VEIKLOS RODIKLIAI

Bendroji įstaigos veikla

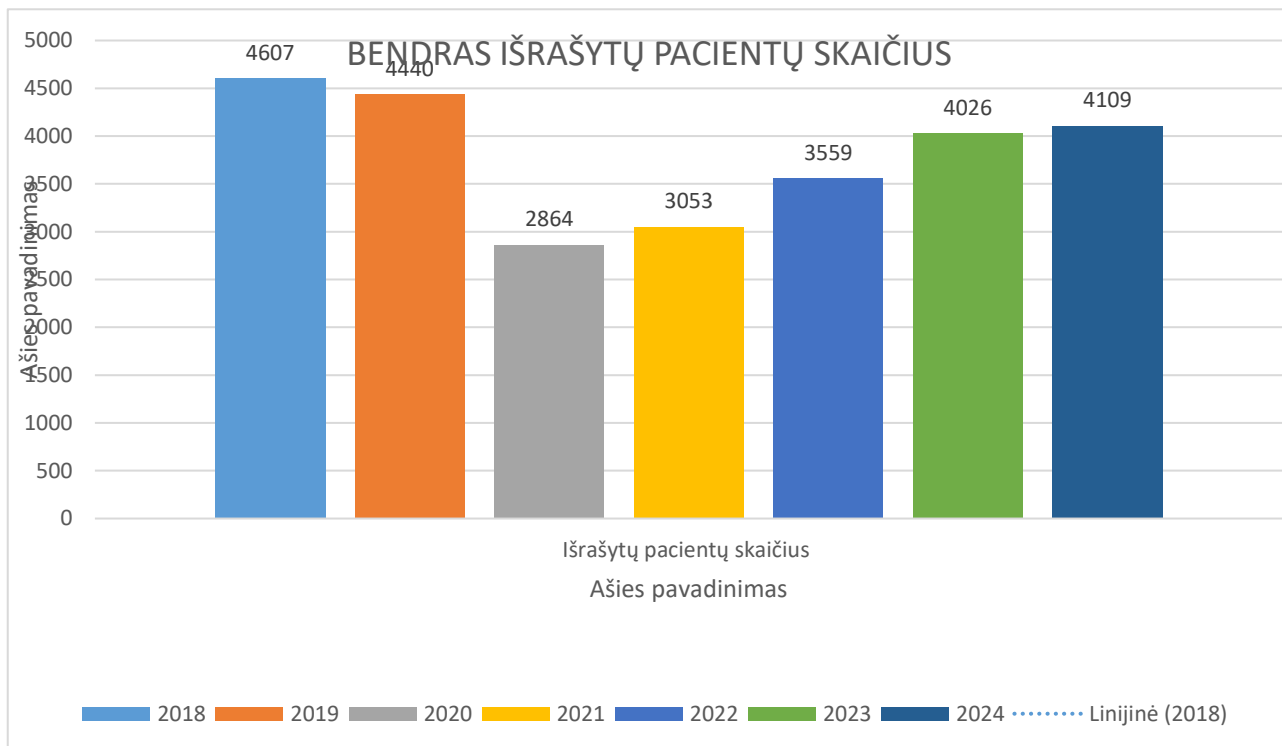
Vadovaujantis VšĮ Visagino savivaldybės mero 2023 m. lapkričio 3 d. potvarkio Nr. PV-E-332 „Dėl VšĮ Visagino ligoninės struktūros ir pareigybių sąrašo pareigybių sąrašo patvirtinimo, pakeitimo“, 2024 m. vasario 13 d. VšĮ Visagino ligoninės įsakymu Nr. 1-18 Visagino ligoninėje buvo patvirtintas 171 gydymo lovų skaičius.

2023 metais VšĮ Visagino ligoninėje buvo išrašyta 4026 pacientų, 2024 metais - 4109 stacionariųjų ir slaugos pacientų. 2024 metais, palyginus su 2023 metais, gydytų pacientų skaičius padidėjo 2,06 %.

2 Lentelė. 2018-2024 metais išrašytų pacientų skaičius

Rodiklis/Metai	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Išrašytų pacientų skaičius (Viso su slauga)	4607	4440	2864	3053	3559	4026	4109

Diagrama 1



Ligoninė nuo 2020 m. nuosekliai atgauna pacientų srautus. Po ženklaus sumažėjimo pandemijos metais (2020 m.) išrašytų pacientų skaičius kasmet augo – 2024 m. pasiektas aukščiausias rodiklis nuo 2018 m. (4109 pacientai).

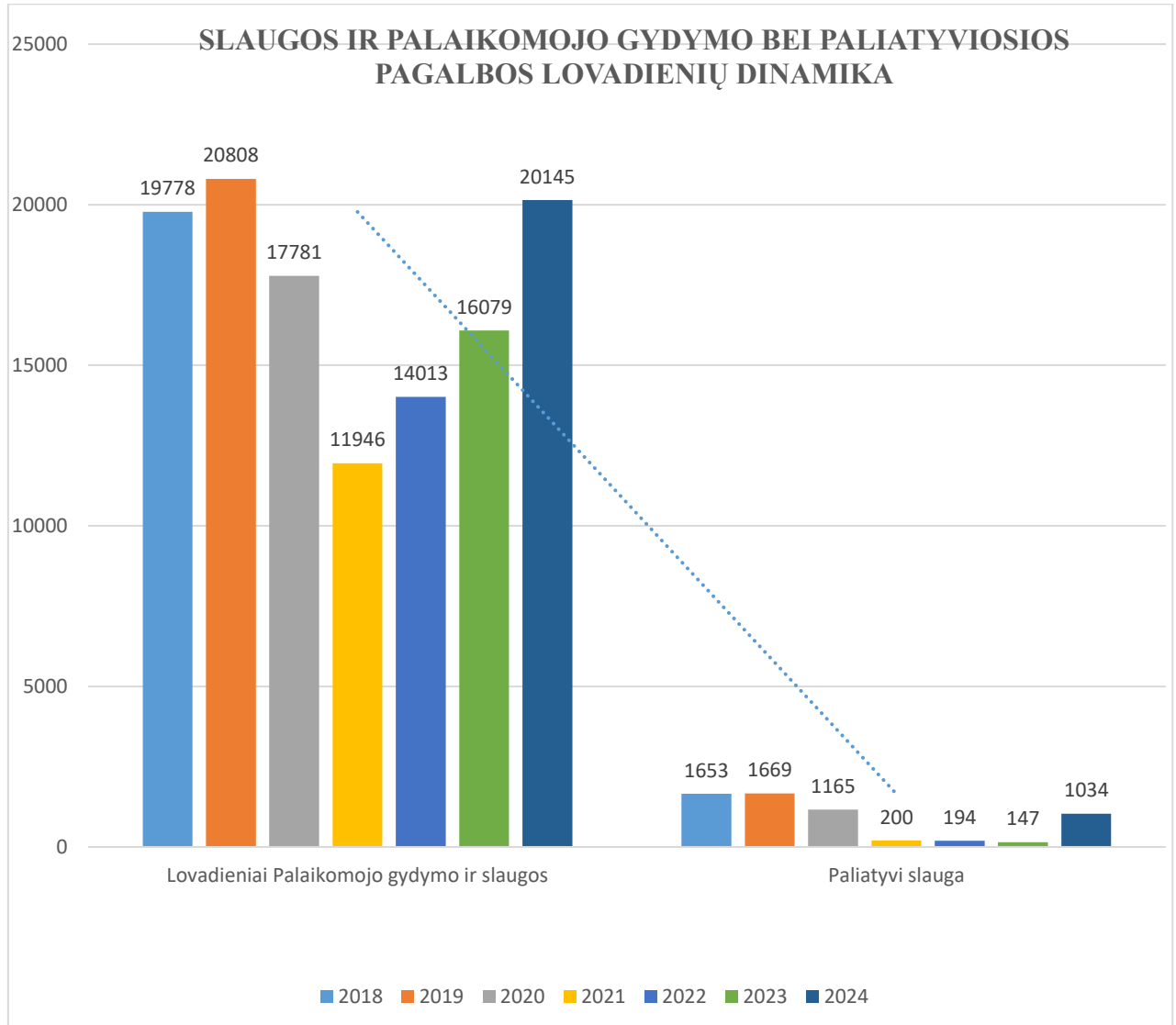
3 Lentelė. Stacionarinės (ilgalaikio gydymo) slaugos ir palaikomojo gydymo paslaugos (PSDF apmokamos paslaugos)

Rodiklis/Metai	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Slaugos ir palaikomojo gydymo (lovdieniai)	19406	19778	20808	17781	11946	14013	16079	20145

Paliatyvioji pagalba (lovadieniai)	1186	1653	1669	1165	200	194	147	1034
------------------------------------	------	------	------	------	-----	-----	-----	------

Ilgalaikių paslaugų bendras skaičius 2024 metais padidėjo, palyginus su 2023 metų rezultatu. Padidėjo ir bendras Slaugos ir palaikomojo gydymo bei paliatyviosios pagalbos lovadienių skaičius 23,39%. Slaugos ir palaikomojo gydymo lovadienių skaičius padidėjo 23,39%.

Diagrama 2



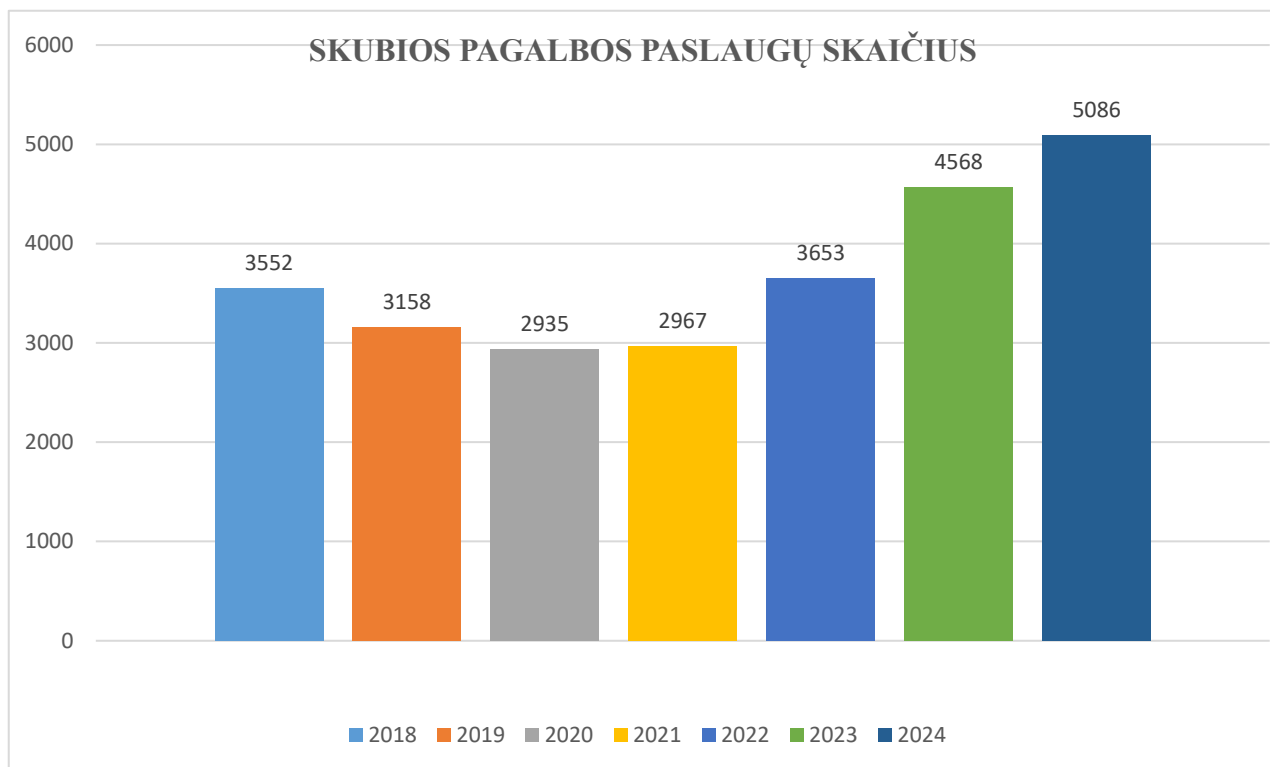
Nuo 2023 m. pastebimas slaugos paslaugų augimas: 2023 m. slaugos lovadieniai +14,7%, paliatyvūs vis dar mažėjo, bet 2024 m. įvyko esminis šuolis. 2024 m. slaugos lovadienių skaičius beveik pasiekė rekordinį lygį, o paliatyvi priežiūra atnaujinta reikšmingu mastu. Bendra ilgalaikio gydymo paslaugų teikimo tendencija 2024 m. – stipriai auganti, kompensuojant ankstesnių metų nuosmukį. Tai reiškia, kad ligoninė atgavo pacientų pasitikėjimą šiose srityse ir plečia šių paslaugų prieinamumą.

4 Lentelė. Skubios pagalbos paslaugos

Rodiklis/ Metai	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Skubios pagalbos apimtys	3669	3552	3158	2935	2967	3653	4568	5086

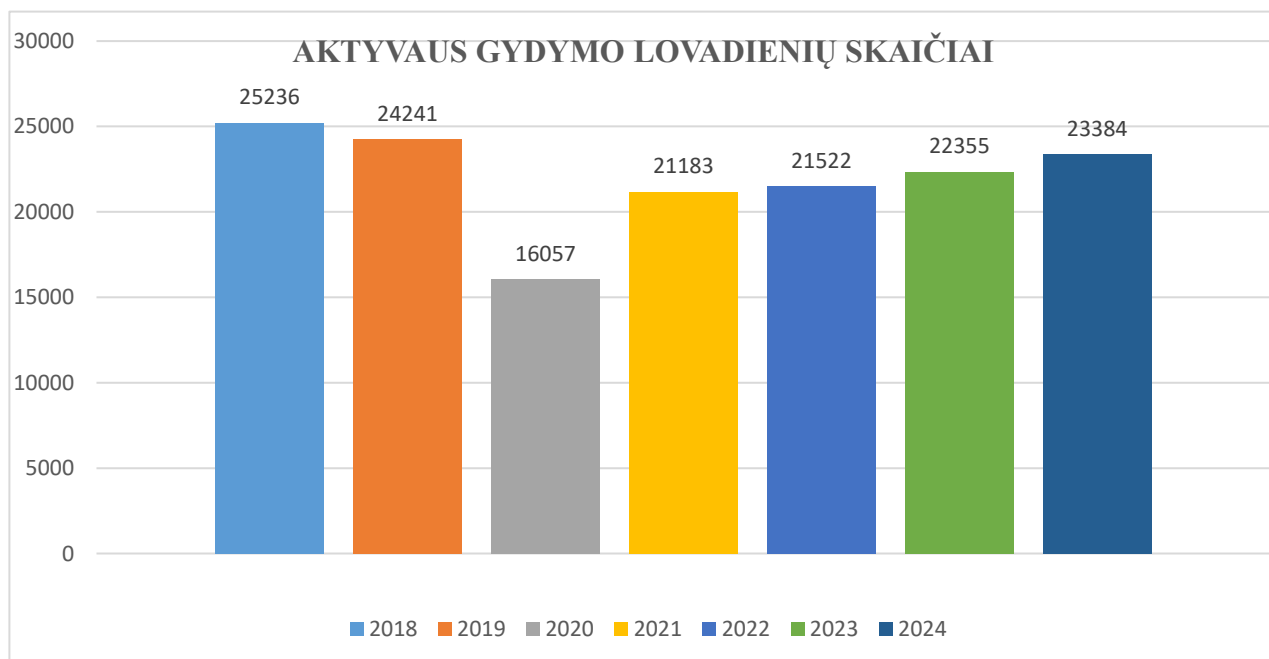
2024 metais, palyginus su 2023 metais, išaugo ir padidėjo 10,18% Skubiosios pagalbos paslaugų skaičius, kadangi 2024 metais padidėjo Skubiosios pagalbos paslaugų paklausa.

Diagrama 3



2017–2019 m. – mažėjanti skubios pagalbos atvejų tendencija (~14% per 2 metus). 2020–2021 m. paslaugų kiekis stabilizavosi ties ~2900 atvejų per metus (pandemijos įtaka, kai žmonės rečiau kreipėsi nebūtinoms skubios pagalbos paslaugoms). Nuo 2022 m. – aiškiai auganti tendencija: 2022 m. atvejų skaičius šoktelėjo iki 3653 (viršijo net 2017 m. lygį), 2023 m. – dar ~25% daugiau, 2024 m. – rekordinis augimas iki 5086.

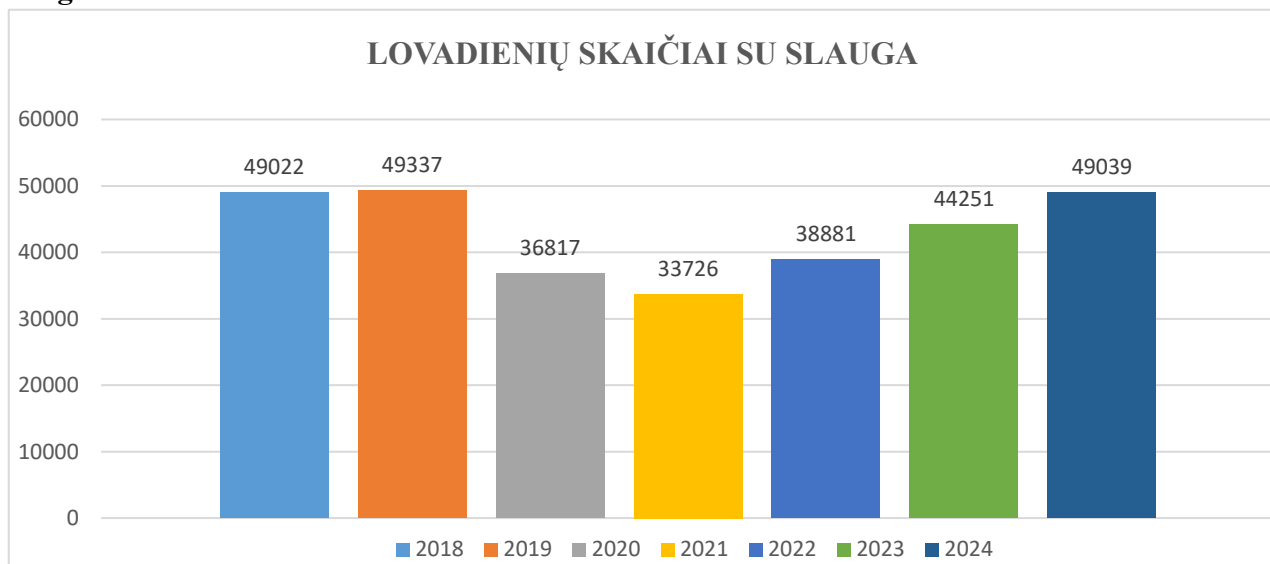
Diagrama 4



2024 metais, buvo didinamas planinių paslaugų teikimas visų grupių pacientams, todėl padidėjo bendras faktinis lovadienių skaičius iš 22355 lovadienių – 2023 metais, iki 23384 -2024 metais. Aktyvaus gydymo lovadienių skaičius padidėjo 3,9 %.

2024 metais lovadienių skaičius su slauga padidėjo iš 44251- 2023 metais iki 49039, tai sudarė 9,76%.

Diagrama 5

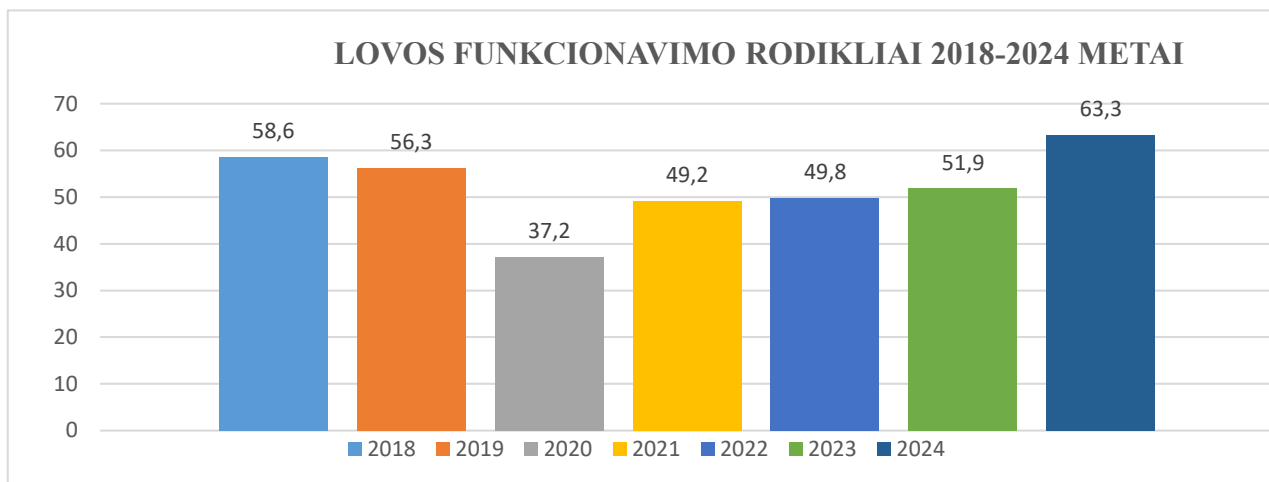


2024 pagerėjo lovos funkcionavimo ir lovos apyvartos rodikliai.

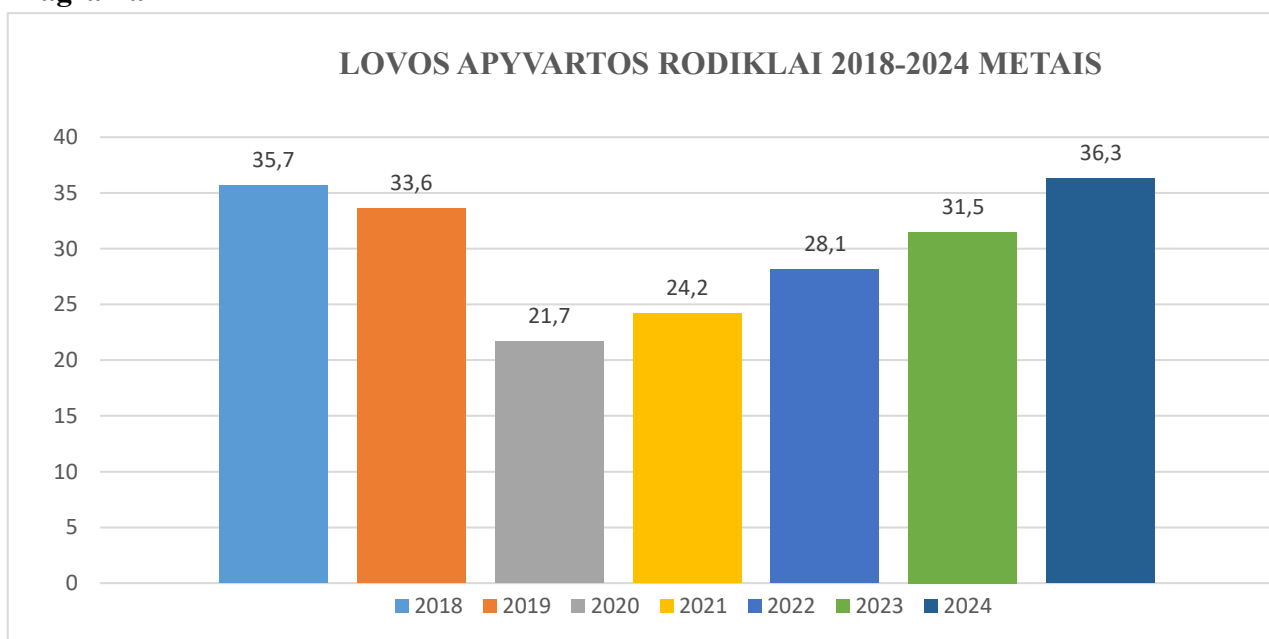
5 Lentelė. Pagrindiniai stacionaro (aktyvaus gydymo) veiklos rodikliai per pastaruosius 5 metus

Metai	Lovų skaičius	Lovadieniai	Lovos funkcionavimas (%)	Lovadieniai su slauga	Lovos apyvarta	Išrašytų pacientų skaičius (Viso su slauga)
2017	118	28399	65,9	50619	38,6	4928
2018	118	25236	58,6	49022	35,7	4607
2019	118	24241	56,3	49337	33,6	4440
2020	118	16057	37,2	36817	21,7	2864
2021	118	21183	49,2	33726	24,2	3053
2022	118	21522	49,8	38881	28,1	3559
2023	118	22355	51,9	44251	31,5	4026
2024	101	23384	63,3	49039	36,3	4109

2024 metais padidėjo lovos funkcionavimo rodiklis nuo 51,9 % (2023 metais) iki 63,3 % (2024 metais) Skaičiuojamas: lovadienių skaičius dalinamas iš vidutinio metinio lovų skaičiaus. Lovos funkcionavimo rodiklis parodo, kiek procentų dienų per metus stacionaro lova buvo užimta. Tai rodo, kad ligoninė ne tik optimizavo lovų skaičių, bet ir gydė daugiau pacientų dienų skaičiumi, t. y. suteikė daugiau gydymo dienų. Išrašytų pacientų skaičiaus didėjimas, nors nedidelis, kartu su augančiais lovadieniais ir efektyvumo rodikliais, indikuoja gerėjantį stacionaro paslaugų produktyvumą.

Diagrama 6

Taip pat 2024 metais padidėjo Lovos apyvartos rodiklis nuo 31,5 (2023 metais) iki 36,3, kuris parodo, kiek vidutiniškai vienoje stacionaro lovoje gulėjo ligonių per metus. Skaičiuojamas: išrašytų ligonių skaičius dalinamas iš vidutinio lovų skaičiaus.

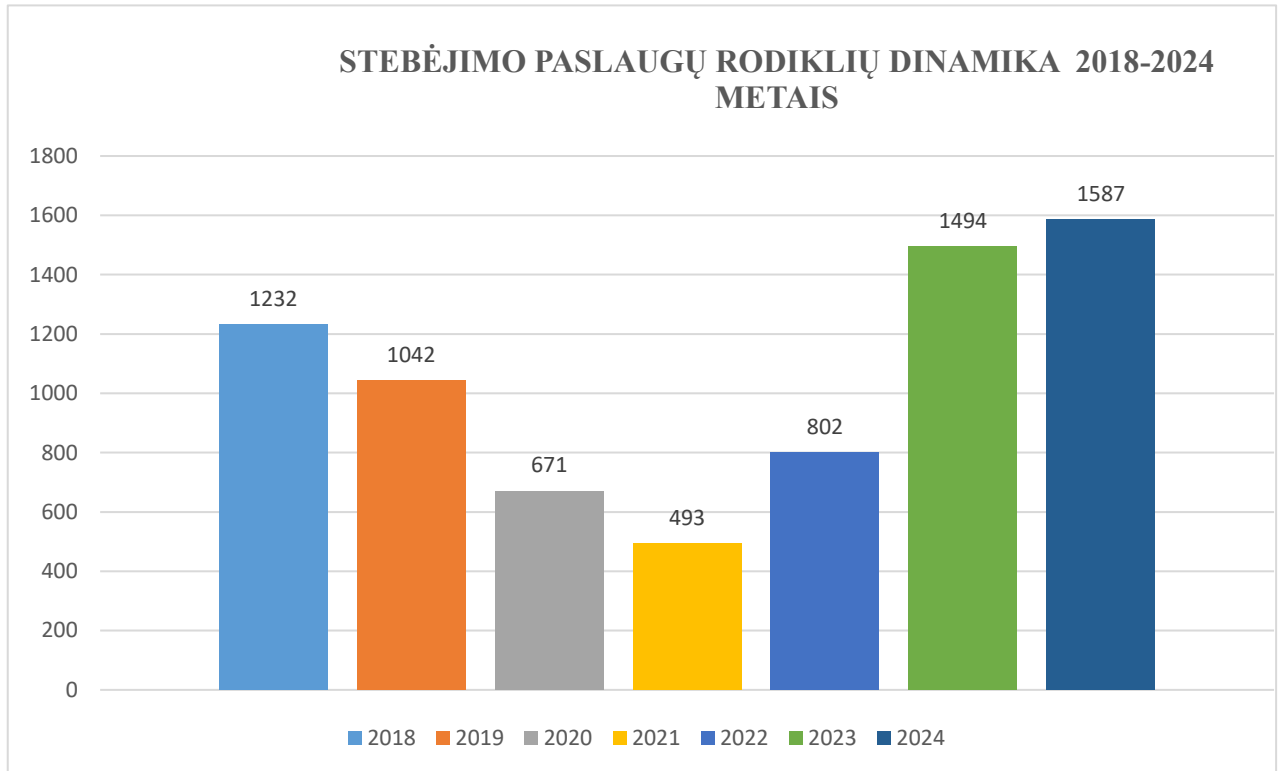
Diagrama 7**6 Lentelė. Ambulatorinės veiklos apimtys**

Rodiklis/ Metai	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Stebėjimo	1232	1042	671	493	802	1494	1587
Dienos stacionaro	6443	7606	3524	4351	4516	8269	10391
Ambulatorinė chirurgija	189	225	149	189	221	230	174
Atrankinės mamografinės patikros dėl krūties vėžio programa	3034	1733	3106	2736	3487	3641	3490
Storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos programa	241	314	190	218	270	321	263

Sergančių cukriniu diabetu slaugos paslaugos	144	262	112	3	25	174	216
---	-----	-----	-----	---	----	-----	-----

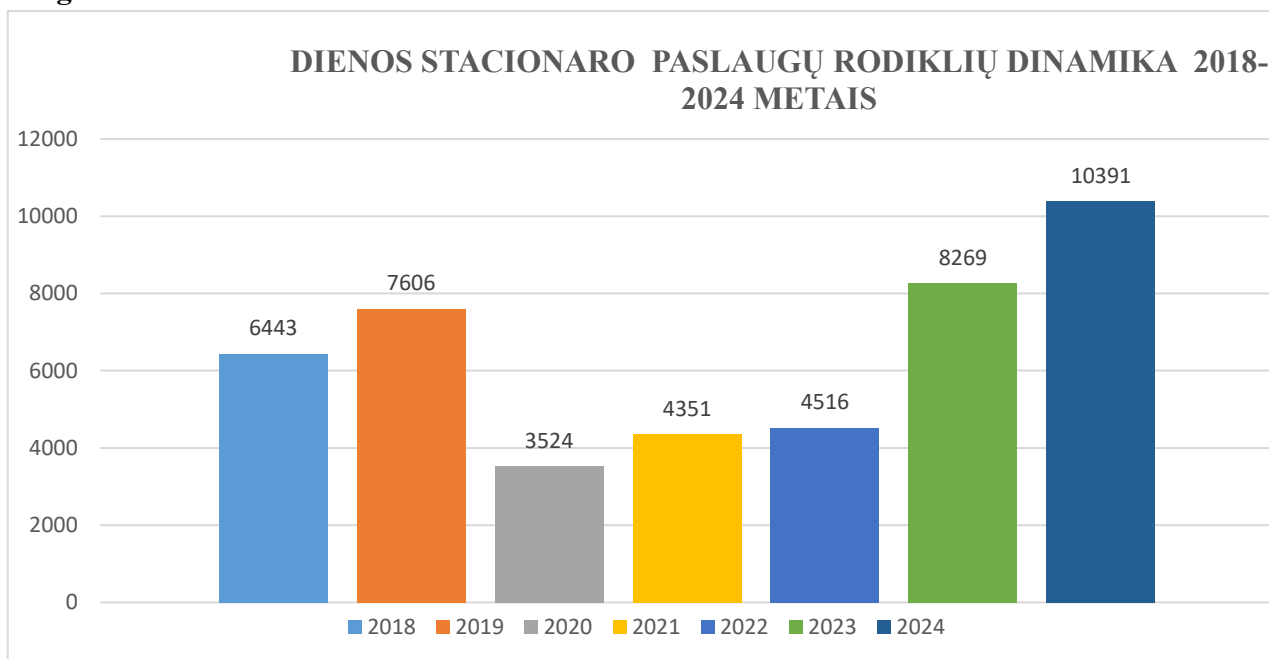
2024 metais pacientams buvo atliktos 1587 stebėjimo paslaugos, 2023 metais-1494 stebėjimo paslaugos, tai 5,89% daugiau nei 2023 metais.

Diagrama 8



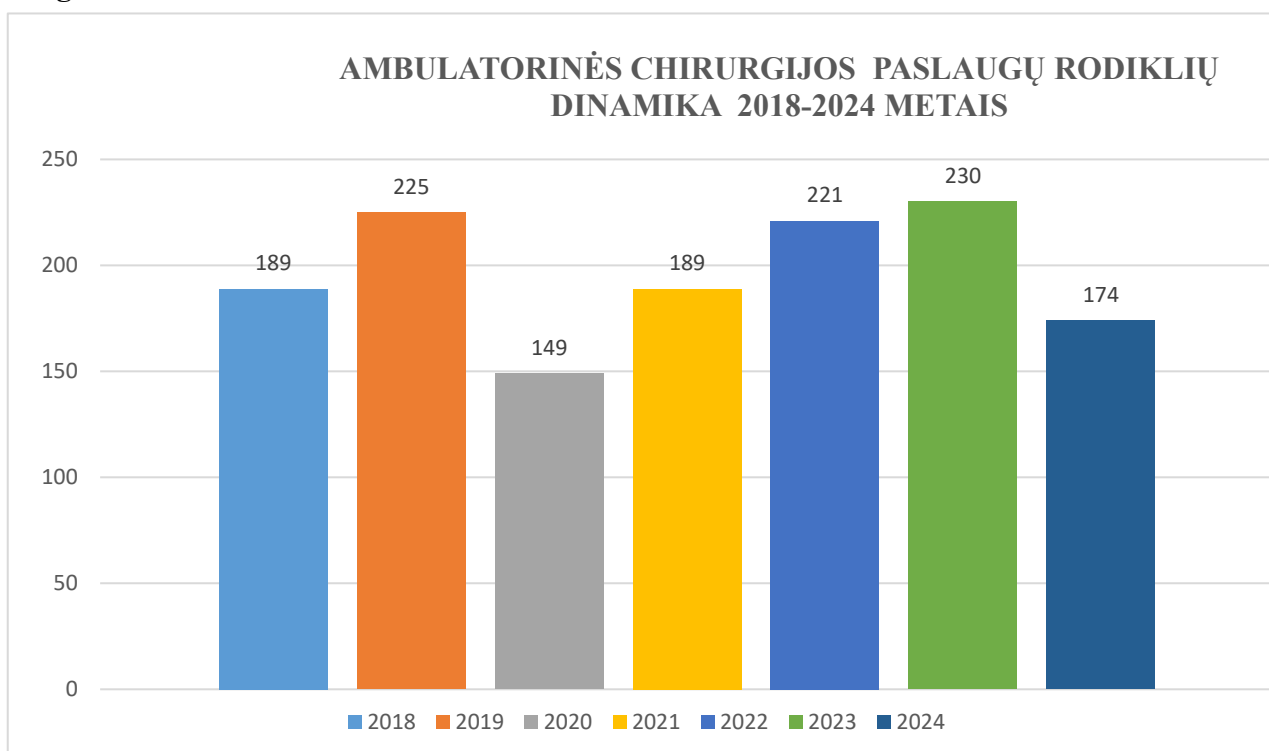
2024 metais pacientams buvo atliktos 10391 Dienos stacionaro paslaugos, 2023 metais - 8269, tai 20,42% daugiau nei 2023 metais. Dienos stacionaro paslaugos- tai prioritetingas paslaugas. Įstaigoje siekiama didinti dienos stacionaro paslaugų skaičių, pakeičiant stacionaro paslaugas Dienos stacionaro paslaugomis. Tai viena iš ryškiausių teigiamų tendencijų – dienos stacionaro paslaugų skaičius nuolat auga ir 2024 m. pasiekė rekordines aukštumas. Lyginant su 2018 m. (6443) ir 2019 m. (7606) apimtimis. Spartus augimas didina krūvį ambulatorinei grandžiai – svarbu užtikrinti, kad kokybė nenukentėtų ir būtų pakankamai personalo, įrangos. Nors 2024 m. pasiekta aukšta apimtis, reikia stebėti, ar nebus ribojančių veiksnių (pvz., finansavimo lubos) tolesnei plėtrai. Aiški ilgalaikė augimo tendencija su ypatingu pagreičiu 2023–2024 m. Ligoninė sėkmingai persiorientuoja prie dienos stacionaro modelio, kas didina efektyvumą ir turėtų teigiamai veikti finansus (PSDF skatina dienos paslaugas).

Diagrama 9



2024 metais pacientams buvo atliktos 230 Ambulatorinės chirurgijos paslaugų, 2024 metais atliktos -174 paslaugos, tai 24,35% mažiau nei 2023 metais. Įstaigoje siekiama didinti Ambulatorinės chirurgijos paslaugų skaičių.

Diagrama 10

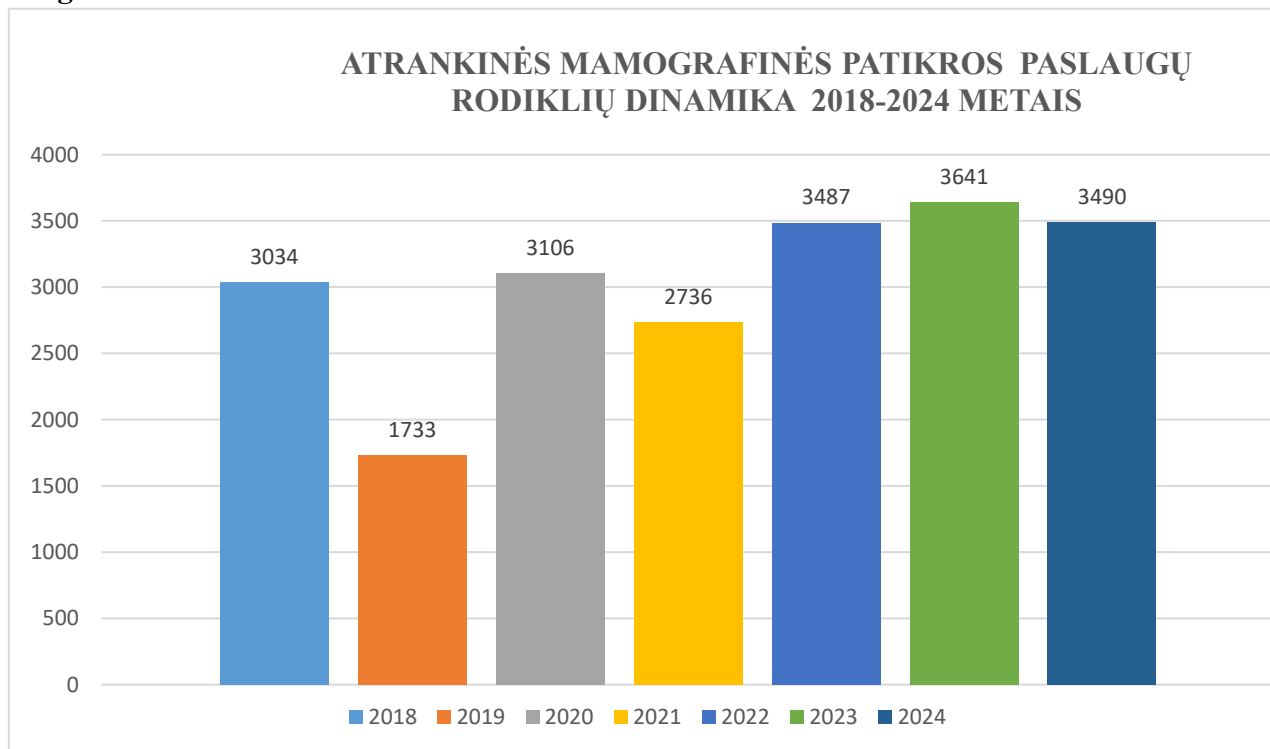


Ambulatorinė chirurgija leidžia pacientams gauti operacijas be stacionarinio gulėjimo, ji plėtota ankstesniais metais (2018–2019 m. augo iki 225, 2022 m. pasiekė 221, 2023 m. – 230, kas buvo aukščiausia) 2024 m. rodiklis sumažėjo ketvirtadaliu, grįždamas beveik į pandemijos laikotarpio lygį (2020 m. buvo 149) Tai neigiama tendencija, rodanti sumenkusį ambulatorinių operacijų prieinamumą ar paklausą. Pagrindinė priežastis: chirurgų trūkumas, finansavimo stoka ir pacientų nukreipimas kitur. Šis nuosmukis išryškina įstaigos silpnąją vietą chirurgijos srityje – nepaisant bendro siekio didinti dienos paslaugas, ambulatorinė chirurgija nepasiekė užsibrėžtų

augimo tikslų. 2024 m. – staigus kritimas iki 174, nutraukiantis atsigavimo tendenciją. Tai signalas, kad 2025 m. vėl būtų augimas reikia pritraukti daugiau chirurgų, efektyviau planuoti ambulatorines operacijas.

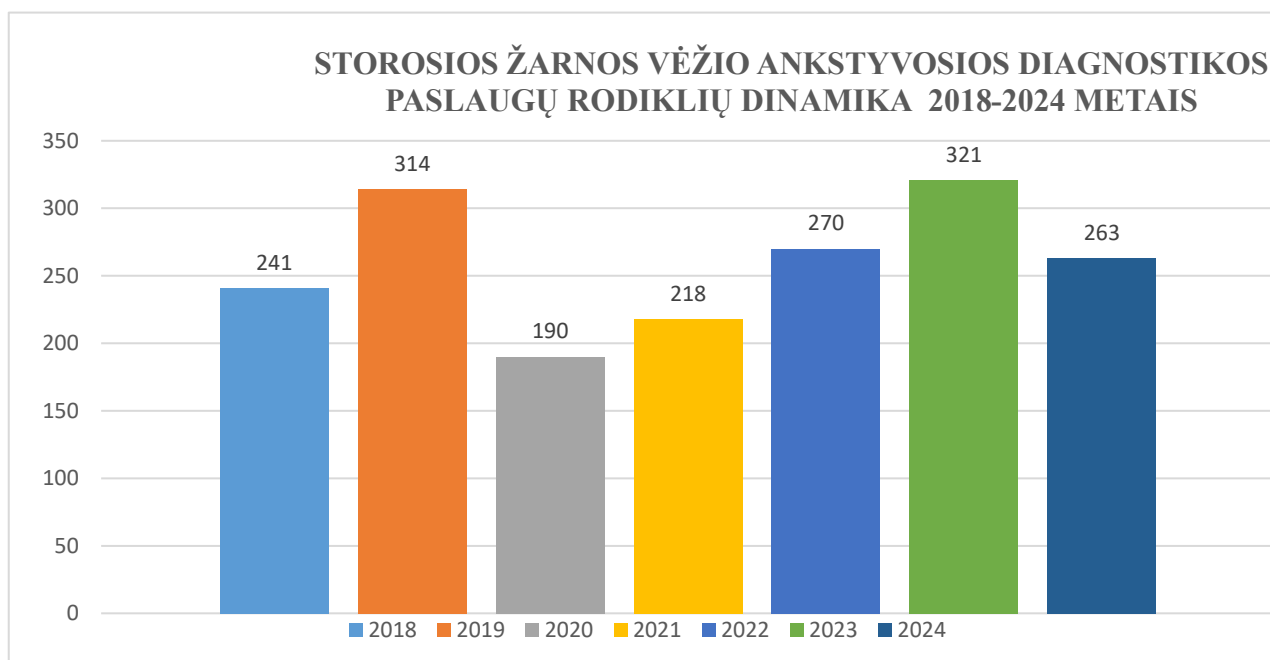
2024 metais VšĮ Visagino ligoninės Diagnostikos skyriuje buvo atlikta 3490 Atrankinių mamografijos paslaugų, 2023 metais - 3641 paslaugos. 2024 metais buvo atlikta 4,33% mažiau nei 2023 metais. Įstaigoje siekiama didinti mamografijų atlikimą, tam 2024 metais buvo pratęstos papildomos sutartys su gydytojais radiologais.

Diagrama 11



Nors 2023 m. buvo labai sėkmingi, 2024 m. nedidelis sumažėjimas signalizuoja, kad pasiekus tam tikrą lygį sunku jį toliau auginti. Tai gali būti dėl riboto gyventojų skaičiaus (tiesiog mažiau tikslinės grupės moterų liko neišsiteriančių) ar logistinių kliūčių.

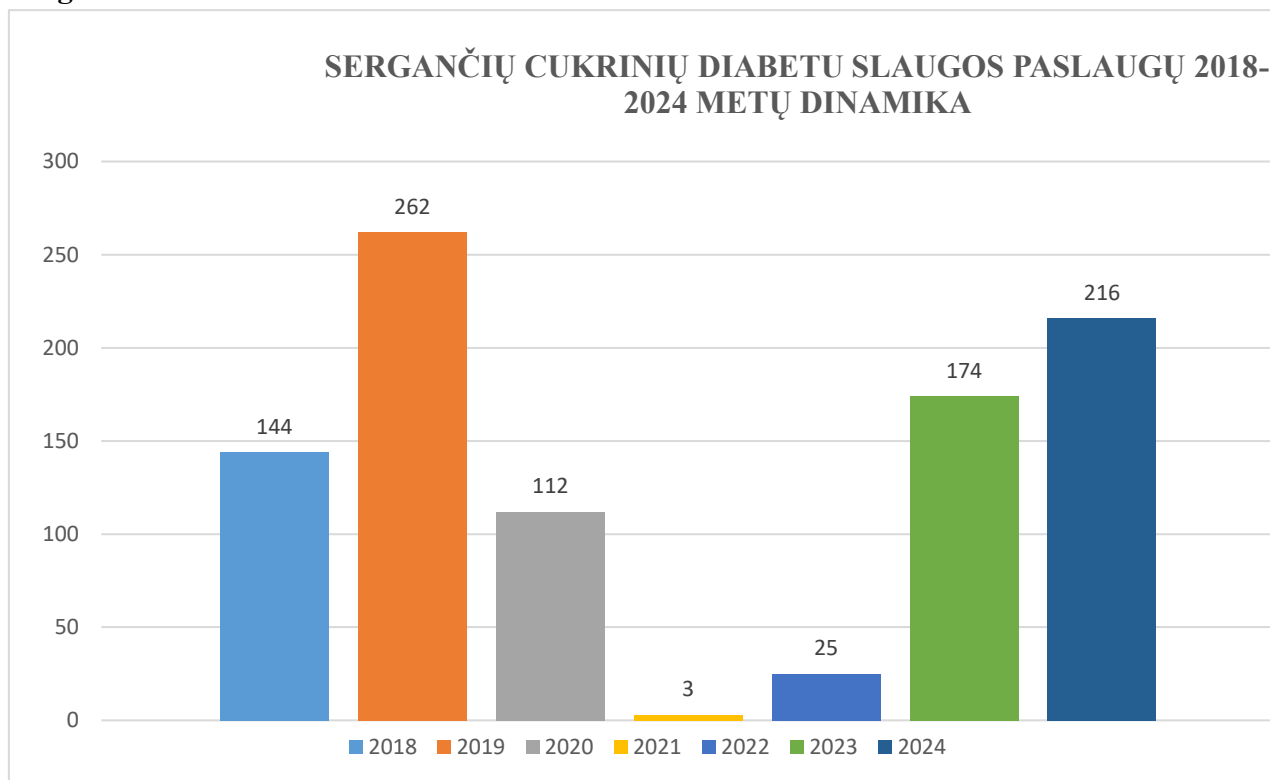
Diagrama 12



2024 metais VšĮ Visagino ligoninės Diagnostikos skyriuje buvo atliktos 263 kolonoskopijos, pagal Storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos programos reikalavimus, 2023 metais - 321. 2024 metais buvo atlikta 18,07% mažiau nei 2023 metais. Įstaigoje siekiama didinti kolonoskopijų atlikimą. Jeigu paslauga atliekama su nuskausminimu, paslaugos atlikimo metu būtinas gydytojo anesteziologo dalyvavimas. Įstaigoje sudarytos sąlygos paslaugas atlikti su narkoze.

2024 metais vėl buvo tęsiamos Sergančių cukrinių diabetu slaugos paslaugos.

Diagrama 13



2024 metais įstaigoje buvo tęsiamos antrinės prevencinių priemonių programų paslaugos: atrankinės mamografijos patikros dėl krūties vėžio, storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos programos paslaugos. Visų paslaugų apimtys 2024 metais padidėjo.

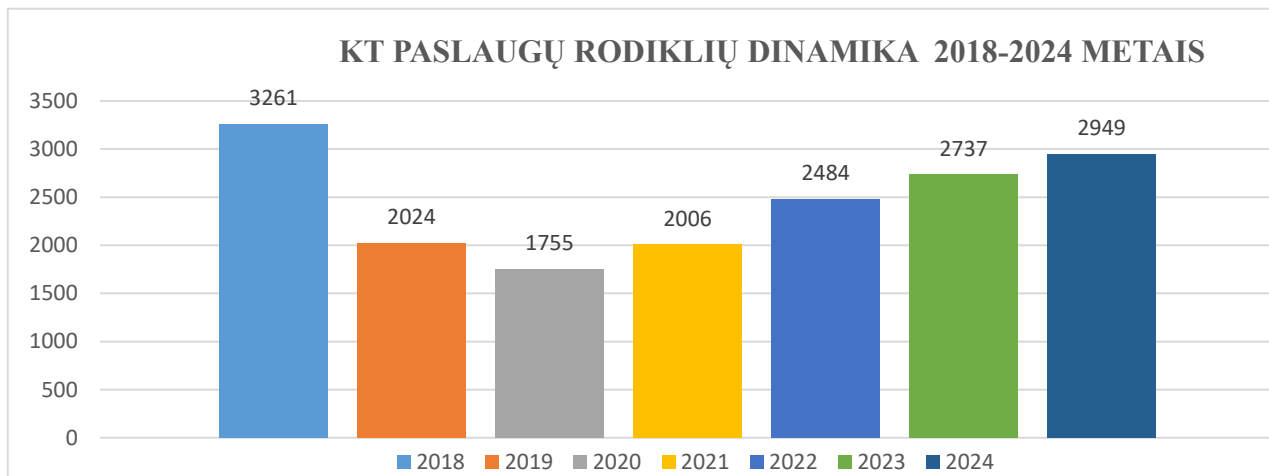
7 Lentelė. Brangių tyrimų ir procedūrų apimtys

Rodiklis/ Metai	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Hemodializių	1456	1442	1375	1654	1627	1530	1517	1631
Kompiuterinės tomografijos	2874	3261	2024	1755	2006	2484	2737	2949
Hiperbarinės oksigenacijos	2027	577	2195	1584	1587	1545	1667	1695

2024 metais hemodializuojamų pacientų skaičius padidėjo, padidėjo ir atliktų procedūrų skaičiai. 2024 metais, palyginus su 2023 m., procedūrų padidėjo beveik 1,65 %. Tai rodo, kad dializės paslauga plečiama ir poreikis auga (galimai padaugėjo lėtiniu inkstų

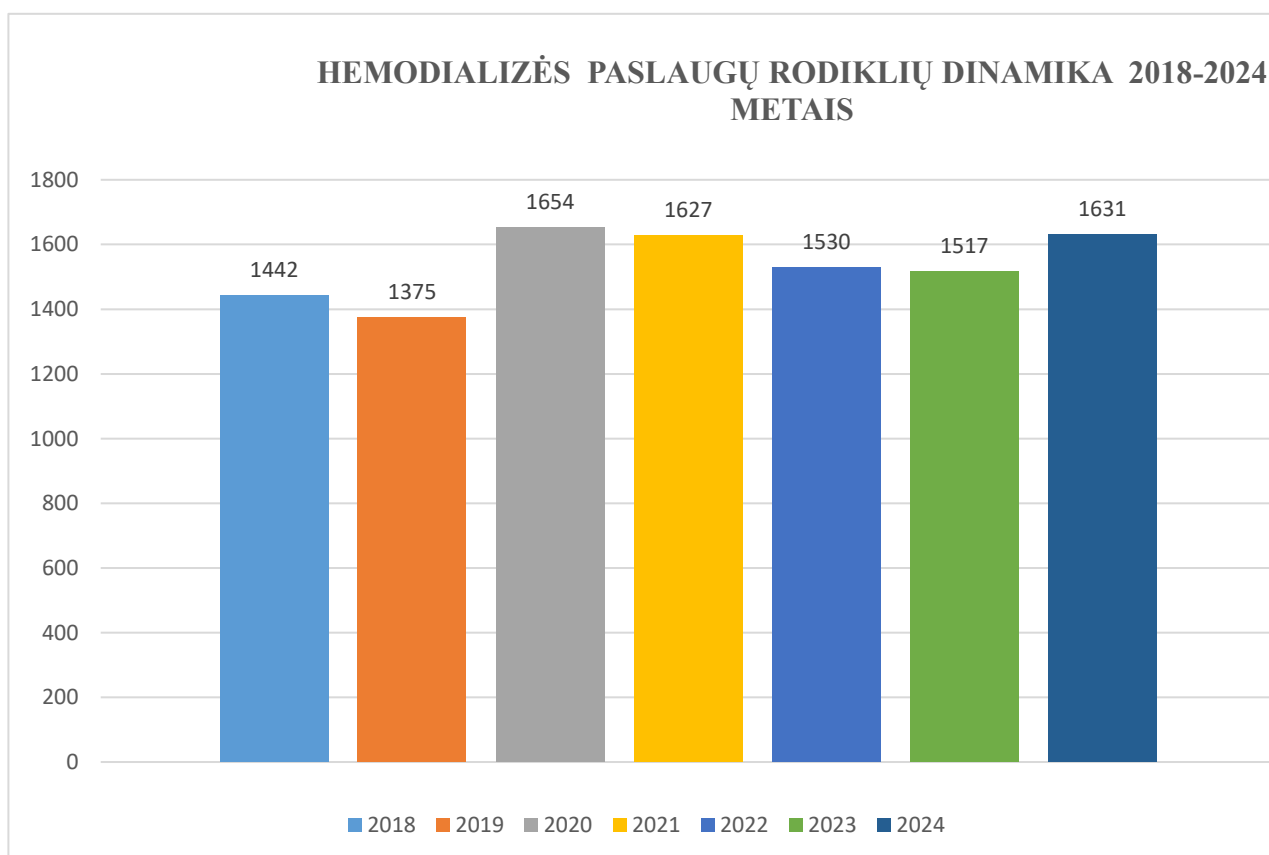
nepakankamumu sergančių pacientų arba jie telkiasi Visagine). Finansiniu požiūriu, daugiau dializių – tai daugiau

Diagrama 14



apmokamų brangių procedūrų, kas turėtų gerinti įstaigos pajamas. Trūkumai: Augimas nedidelis – vos poros procentų ribose. Iš esmės hemodializių skaičius stabilizavosi ~1500–1600 per metus, nepasiekdamas 2020 m. piko. Tai rodo, kad paslauga jau išnaudojusi esamą pajėgumu ribą dėl aparatūros ir patalpų – didesnio šuolio nematyti. 2025-2027 metais planuojamas skyriaus perkėlimas į kitas patalpas.

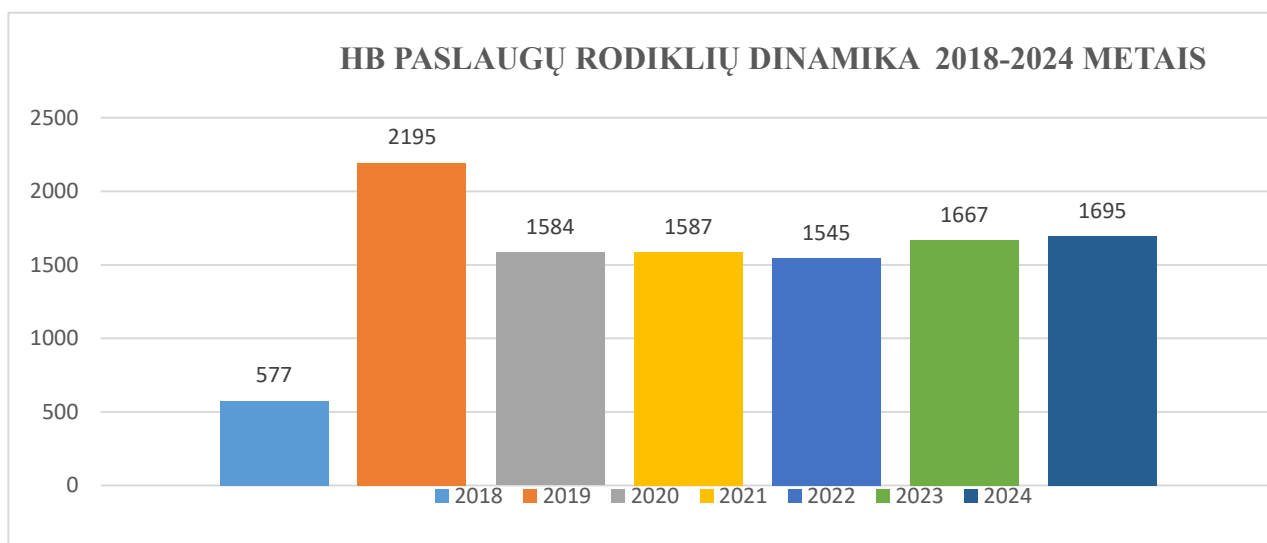
Diagrama 15



2024 metais dėl optimizuotos darbo tvarkos Diagnostikos skyriuje, padidėjo atliktų KT skaičius nuo 2737 -2023 metais iki 2949- 2024 metais - 7,19%.

2024 metais nedaug, bet padidėjo hiperbarinės oksigenacijos paslaugų skaičius, palyginus su 2023 metais - 1667, 2024 metais - 1695- tai sudarė 1,65 %.

Diagrama 16



Paslauga išlaikyta ir šiek tiek padidinta. Hiperbarinės oksigenacijos (HBO) seansų skaičius Visagino ligoninėje vienas didžiausių šalyje, nes tokia paslauga apskritai reta. 1695 seansai reiškia beveik pilną vienos barokameros panaudojimą visus metus. 2023–2024 m. rodikliai aukštesni, t. y. paslauga plečiama po truputį. 2024 m. duomenys patvirtina, kad paklausa HBO yra ir net auga. Trūkumai: 2024 m. augimas labai nedidelis. Tai rodo, kad pasiekta tam tikra riba – galbūt paslauga prieinama tiek, kiek leidžia turimi pajėgumai (barokamera dirba visu pajėgumu), o tolesniam augimui reikia daugiau įrangos ar platesnio pacientų srauto.

8. Lentelė. Gydytojų specialistų konsultacijų veiklos apimtys

Rodiklis/ Metai	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Ambulatorinių apsilankymų	80145	85387	57509	67011	77351	72474	72510
Ambulatorinių konsultacijų, apmokamų iš PSDF	61001	63948	41408	44663	46958	47166	48551

Nors 2023 metais buvo stebimas paslaugų sumažėjimas 6,3%, 2024 metais bendras Ambulatorinių apsilankymų skaičius, nors ir nedaug bet padidėjo - 0,05% pateikti Ambulatorinių konsultacijų, apmokamų iš PSDF skaičiai.) Nors augimas minimalus, svarbu, kad po 2023 m. stebėto kritimo, 2024 m. pavyko sustabdyti mažėjimą. Tai rodo, jog ambulatorinių paslaugų srautas stabilus. Be to, PSDF finansuojamų konsultacijų skaičius toliau auga kasmet. Šis rodiklis ypač svarbus finansiniu požiūriu – daugiau apmokamų konsultacijų reiškia didesnes pajamas iš ligonių kasų. Ligoninė gebėjo sugrąžinti pacientus ambulatorinėms konsultacijoms po pandemijos, o tai stiprina įstaigos vaidmenį kaip konsultacinio centro regione. Ligoninė stabilizavo ambulatorinių paslaugų

teikimą, bet norint grįžti prie 2019 m. apimčių, reikalingi veiksniai, skatinantys pacientų srautų augimą (pvz., nauji specialistai, platesnis paslaugų spektras ambulatoriškai).

Diagrama 17

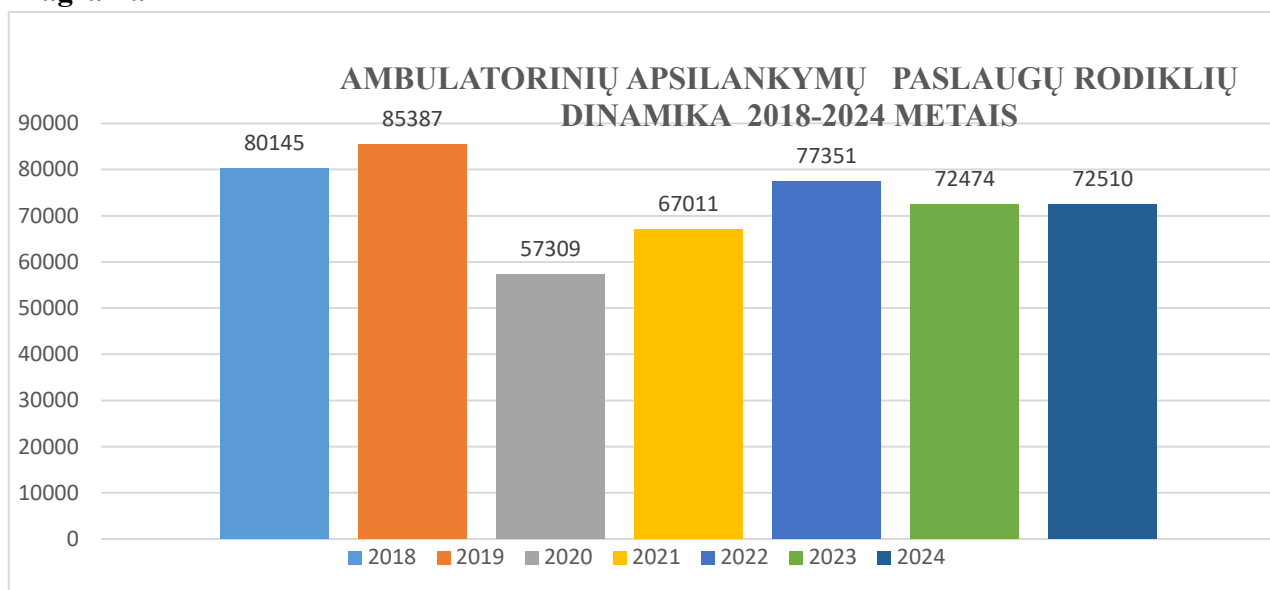
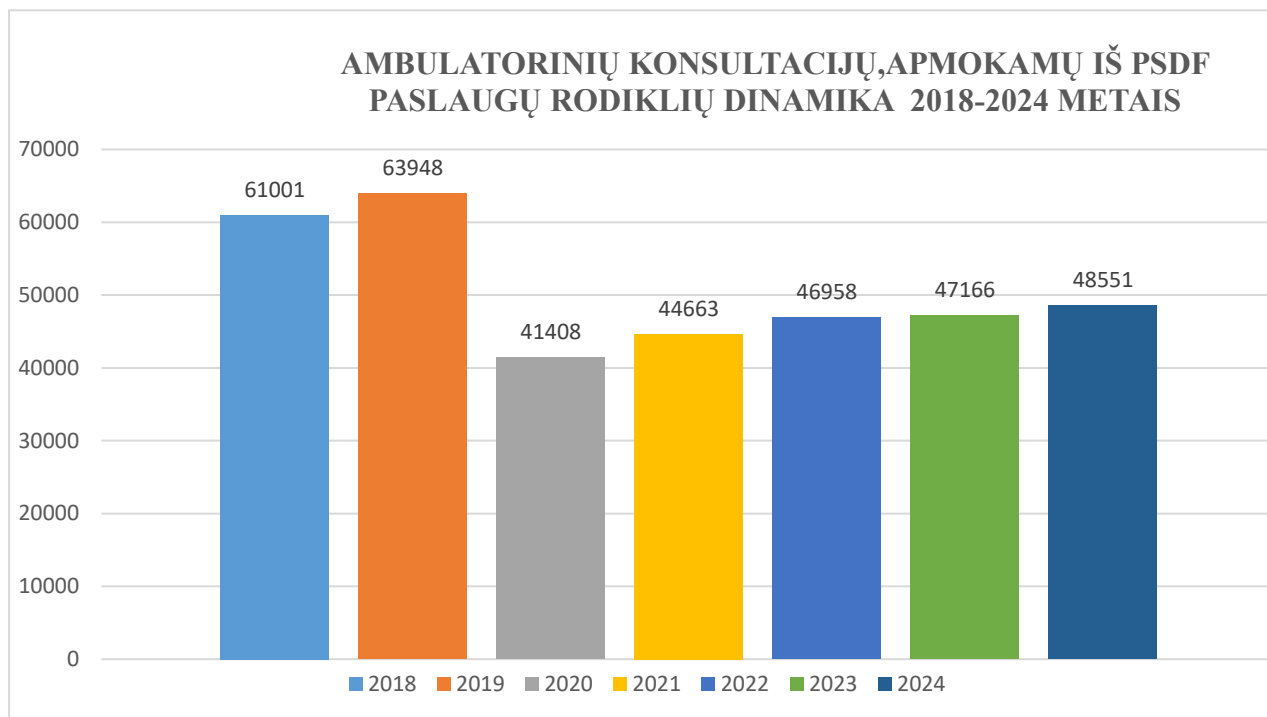


Diagrama 18



9 Lentelė. Chirurginės pagalbos apimtys (didžiosios operacijos)

Rodiklis/ Metai	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Didžiosios operacijos	582	498	503	362	288	347	332	282
Bendras operacijų skaičius	1224	1047	1030	779	611	652	665	550

Diagrama 19

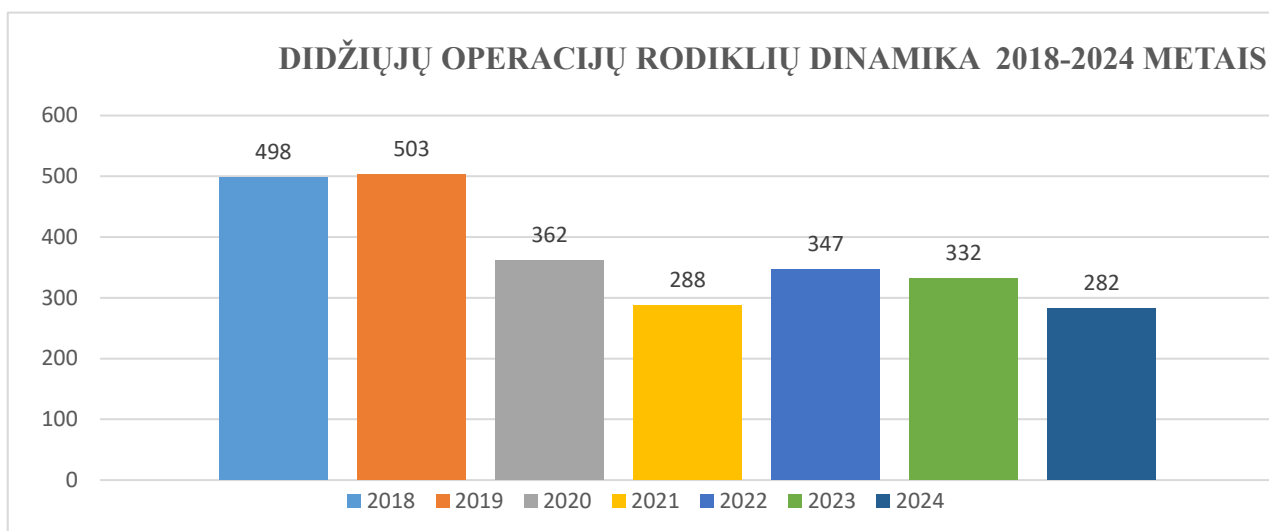
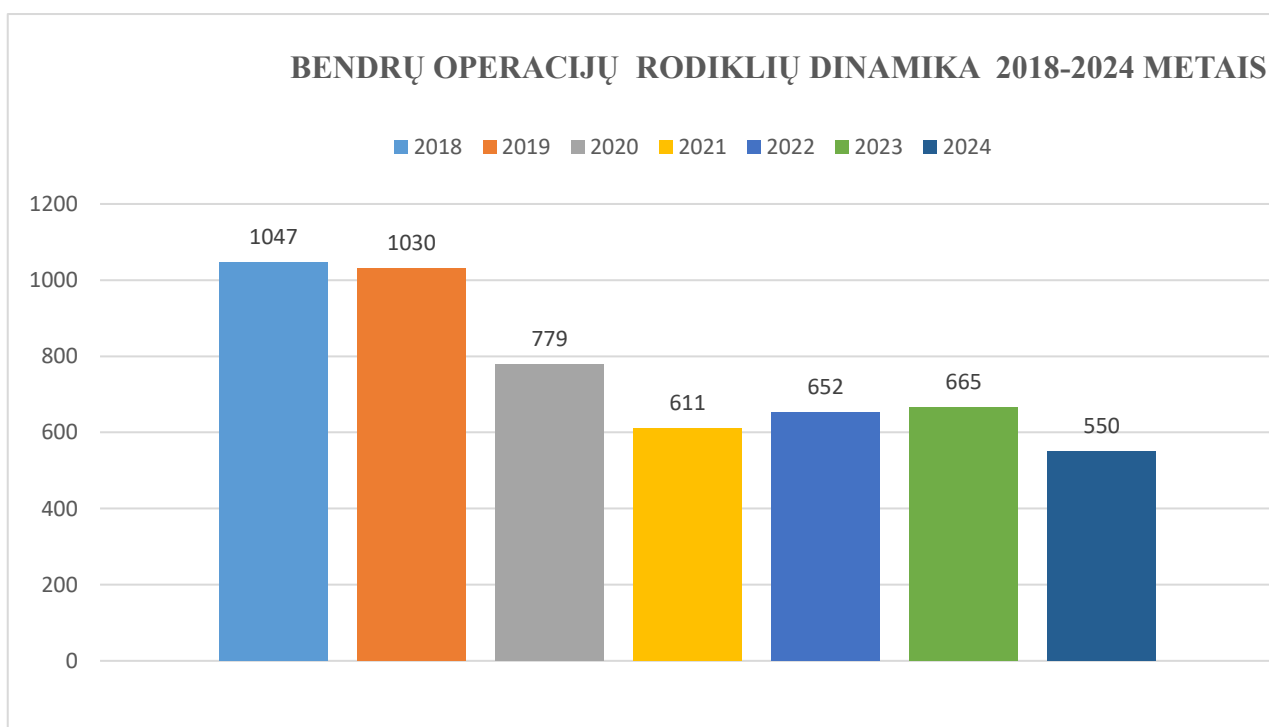


Diagrama 20



Šie skaičiai rodo chirurginės veiklos nuosmukį, kurio šiuo metu nepavyksta sustabdyti. Tam įtakos galėjo turėti keli veiksniai:

- **Akušerinės paslaugos nutraukimas:** 2022 m. panaikinta ligoninės licencija teikti akušerinę pagalbą, uždarytas Akušerijos skyrius (pertvarkytas į Vaikų ligų skyrių). Dėl to netenkama gimdymų ir Cezario pjūvių (kurie yra didžiosios operacijos) – tai galėjo reikšmingai sumažinti operacijų skaičių nuo 2022 m.;

- **Chirurgų ir kitų specialistų trūkumas:** mažesnėje ligoninėje galėjo sumažėti chirurgų, anesteziologų skaičius, apsunkindamas operacijų atlikimą;

- **Pacientų srautų pokytis:** sudėtingesniems atvejams pacientai vežami į didesnes klinikas, ypač po to, kai sumažėjo paslaugų spektras (pvz., neliko akušerijos). Tai ligoninės silpnybė – mažėjantis operacijų skaičius ne tik blogina rodiklius, bet ir gali menkinti gyventojų pasitikėjimą, be to, turi neigiamą finansinį efektą (operacijos paprastai gerai apmokamos per DRG sistemą).

III. ĮSTAIGOS FINANSINĖS VEIKLOS REZULTATAI

Įstaigos turtas

2024 metais įstaiga įsigijo ilgalaikio turto už 123119,78 eurų sumą (2023 m. – 97850,76 Eur), iš jų:

- ilgalaikis materialusis turtas – medicininė įranga: kraujo komponentų atšildymo sistema, automatinis krūtinės ląstos paspaudimo prietaisas, vaizdo perdavimo sistema, BOSO ABI 100 sistema su PBG moduliu, teleskopas, lazerio aparatas, gliukozės aparatas, biocheminių tyrimų analizatorius, laboratorinis inkubatorius, elektrinė reanimacinė lova, histeroskopas, elektroterapijos ir masažo sistema, vandens valymo sistema hemodializei, elektrinės kūdikių svarstyklės su ūgio matuokle – 113006,06 Eur.
- kitas materialusis turtas baldai, biuro įranga ir kitas ilgalaikis turtas – 10113,72 Eur.

Įstaigos pajamos

12 Lentelė. Įstaiga 2024 metais gavo 10.816.285,00 eurų lėšų (2023 m. – 9.257.054,48 eurų).

Lėšos (eurais):	2024 m.	2023 m.	Pokytis (Eur)	Pastabos
Finansavimo pajamos	211.351,96	191.978,37	+19.373,59	2024 m. gautas finansavimas rezidentų vadovų darbo užmokesčiui, Raudonojo kryžiaus Žemo slenksčio projekto darbuotojų darbo užmokesčiui.
Pajamos iš PSDF	10.287.102,93	8.792.337,34	+1.494.765,59	Padidintas paslaugų įkainis. Papildomai apmokėtos skubios medicinos pagalbos paslaugos. Dalinai apmokėtos stacionaro viršsutartinės paslaugos.
Kitos pajamos	317.830,11	272.738,77	+45.091,34	Daugiau atlikta mokamų paslaugų, pradėta nuomoti daugiau patalpų. Suteikta daugiau asmens sveikatos priežiūros paslaugų kitoms įstaigoms.

PSDF pajamos sudarė ~ 95,11 % visų gautų pajamų ir buvo 10.287.102,93 eurų.

Finansavimo pajamos sudarė ~ 1,95 % visų gautų pajamų ir buvo 211.351,96 eurų.

Kitos pajamos, gautos iš juridinių ir fizinių asmenų už suteiktas sveikatos priežiūros paslaugas, nuomos ir kitas paslaugas ~ 2,94 % ir buvo 317.830,11 eurų suma.

Įstaigos sąnaudos

13 Lentelė. 2024 m. įstaiga patyrė – 10.282.273,91 eurų sąnaudų (2023 m. – 8.944.029,02 eurų).

Sąnaudos (Eur):	2024 m. (Eur)	2023 m. (Eur)	Pokytis (Eur)	Pastabos
Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo	8.290.090,14	7.144.073,91	+1.146.016,23	Vykiant Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos šakos kolektyvinę sutartį, nuo 2024-01-01 darbuotojams, teikiantiems asmens sveikatos priežiūros paslaugas, buvo pakeltas darbo užmokestis.
Nusidėvėjimo ir amortizacijos	311.370,25	295.480,94	+15.889,31	Įsigyta daugiau ilgalaikio turto.
Sunaudota atsargų	882.191,50	775.663,54	+105.527,96	Dėl išaugusių prekių kainų.
Komunalinių paslaugų ir ryšių	376.947,31	403.895,71	+26.948,4	Dėl sumažėjusių elektros energijos įkainių.
Komandiruočių	1.356,71	1.682,85	-326,14	
Paprastojo remonto ir eksploataavimo	92.239,17	81.404,99	+10.834,18	Dėl išaugusių prekių kainų.
Transporto	25.568,69	18.125,19	+7.443,50	Automobiliai yra pasenę, todėl reikalingas dažnas jų remontas. Išaugusios degalų kainos.
Kvalifikacijos kėlimo	24.083,62	10.393,50	+13.690,12	Įstaigos lėšomis finansuojamos gydytojo kardiologo rezidentūros studijos. Norint užtikrinti kokybiškų paslaugų teikimą ir gydytojų bei slaugytojų licencijų pratęsimą būtinas nuolatinis medicinos darbuotojų kvalifikacijos kėlimas.
Nuomos	19.812,72	8.955,28	+10.857,44	Virtualių resursų, reikalingų SPĮ IS veikimui užtikrinti nuoma. Trūkstantiems specialistams (vidaus ligų gydytojams) pradėta nuomoti gyvenamieji būstai.
Kitų paslaugų ir kitos sąnaudos	257.763,16	203.600,17	+54.162,99	Dėl 2024 m. pradėtų projektų rengimo, išaugusio telemedicinos paslaugų kiekio kitose ASPĮ (dėl sugedusio įstaigos KT), banko, apsaugos, draudimo įkainių padidėjimo.

Kitos veiklos sąnaudos	842,04	752,94	+89,1	
Baudų ir delspinigių sąnaudos	8,60			Sumokėti delspinigiai sodrai.

Įstaigos veiklos rezultatas yra – 534011,09 eurų perviršis.

IV. VYKDOMI PROJEKTAI IR DARBAI

2024 metais VšĮ Visagino ligoninė dalyvavo projektuose :

1) RITS (skubiosios medicinos pagalbos, reanimacijos ir intensyviosios terapijos projektas "VšĮ Visagino ligoninės infrastruktūros modernizavimas" Nr.09-029-P-0009"): vertė 2.837.902 Eur (remontui ir įrangai); (pasirašyta finansavimo sutartis);

2) "SVEIKATOS CENTRO infrastruktūros modernizavimas": 2024 m. rugsėjo 4 d. pasirašyta Projekto Nr. 09-022-P-0024 finansavimo sutartis, kurio vertės dalis ligoninei sudaro 613.920,39 Eur; Projekto bendra vertė sudaro 870 668,98 Eur (ES lėšos – 740 068,63 Eur ir Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto lėšos – 130 600,35 Eur). Projekto veiklų vykdymo pradžia – 2024 m. rugsėjo 4 d. ir pabaiga – 2025 m. gruodžio 31 d., iš jų VšĮ Visagino ligoninė įsigys reikalingą įrangą. (pasirašyta finansavimo sutartis);

3) „Sveikatos priežiūros specialistų rengimas/pritraukimas dirbti Visagino savivaldybės sveikatos įstaigose“: 147 212,79 Eur (pradėtas 2024m. ir šiuo metu vyksta derinimas su CPVA dėl sutarties pasirašymo) 2023 metais VšĮ Visagino ligoninė, kaip partneris, tęsė dalyvavimą VšĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės projekto „VšĮ Respublikinės Panevėžio ligoninės tuberkuliozės diagnostikos ir gydymo infrastruktūros modernizavimas ir gydymo efektyvumo didinimas“ NR. J02-CPVA-V-08-0001 veiklų įgyvendinime.

Įstaiga bendradarbiavo su Lietuvos Raudonuoju Kryžiumi įgyvendinant projektą „Žemo slenksčio paslaugų kabinetas Visagino regione“ organizuojant pagalbą nuo psichoaktyvių medžiagų priklausomiems asmenims.

2024 metais įstaiga ir toliau vykdė ilgalaikius tęstinius projektus. Tęsimas bendradarbiavimas su VUL Santariškių klinikų Kardioreanimacija ir Kardiologijos skyriais, įgyvendinant tęstinį „Rytų ir Pietryčių Lietuvos gyventojų sergamumą ir mirštamumą nuo širdies ir kraujagyslių ligų mažinimo (reanimabilio paslaugos ligoninės pacientams nemokamos). Įstaiga dalyvauja Neurologijos klasterio vystyme.

Tęsimas bendradarbiavimas su Vokietijos ir kitomis Lietuvos įstaigomis, taip pat su įstaigomis teikiančiomis reabilitacinę pagalbą.

V. ĮSTAIGOS DALININKAI

Įstaigos steigėjas ir dalininkas yra Visagino savivaldybė. Dalininkų įnašas yra 224 468,03 eurų. Išlaidų, susijusių su dalininku, įstaiga neturėjo.

VI. ĮSTAIGOS KOLEGIALŪS ORGANAI

Įstaigos kolegialius organus sudaro:

- Stebėtojų taryba;
- Gydymo taryba;

- Slaugos taryba.

Už veiklą įstaigos kolegialiuose organuose šių organų nariams įstaigos įstatuose atlyginimas nėra numatyta.

VII. ĮSTAIGOS KOKYBĖS SISTEMOS VALDYMAS

Visagino ligoninės kokybės sistemos valdymas yra išskirtinai svarbus ir kompleksinis procesas, kuris apima įvairias veiklos sritis, siekiant užtikrinti aukštą medicinos paslaugų standartą ir pacientų gerovę. Šioje sistemoje esminis dėmesys skiriamas nuolatiniam procesų tobulinimui, kuriame kiekvienas žingsnis nuolat analizuojamas ir optimizuojamas siekiant efektyvumo ir pacientų pasitenkinimo didinimo.

VšĮ Visagino ligoninėje funkcionuoja Kokybės vadybos sistema, kuri integruota visose ligonės veiklos srityse ir apima sveikatos priežiūros paslaugas, finansinę veiklą, viešuosius pirkimus bei personalo valdymą. Pagrindinis sistemos tikslas – užtikrinti aukštos kokybės ir saugias pacientams sveikatos priežiūros paslaugas, remiantis tarptautiniais standartais, geriausia praktika bei Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos (SAM) reikalavimais. VšĮ Visagino ligoninės kokybės vadybos sistema yra pagrįsta nuolatinio tobulėjimu ir pacientų gerovės užsitikrinimu.

2024 metais įstaigos Kokybės sistema susidūrė su naujais iššūkiais, tačiau nuosekliai diegiamos inovacijos, personalo mokymai ir modernios technologijos padėjo dar labiau stiprinti teikiamų paslaugų kokybės standartus. Ligoninė ir toliau laikysis savo pagrindinio principo – aukščiausios kokybės ir saugių sveikatos priežiūros paslaugų teikimo visiems pacientams.

Vienas iš svarbiausių šios sistemos aspektų yra klinikinės praktikos standartizavimas. Tai apima medicinos procedūrų standartų nustatymą, kurie grindžiami moksliskai pagrįstais įrodomais ir geriausia praktika. Toks požiūris padeda užtikrinti vienodą gydymo kokybę visiems pacientams ir sumažina klaidų riziką. Be to, svarbus dėmesys skiriamas ir pacientų aptarnavimo efektyvumui. Tai reiškia, kad ligoninėje yra užtikrinami sklandūs procesai nuo paciento priėmimo iki išleidimo, įskaitant greitą registraciją, tinkamą informacijos perdavimą ir bendravimą su pacientais bei jų šeimomis.

VšĮ Visagino ligoninė siekia nuolatinio paslaugų gerinimo, todėl pagrindiniai kokybės vadybos sistemos tikslai yra:

- Klinikinės praktikos standartizavimas – visos medicininės procedūros atliekamos pagal aiškius, moksliskai pagrįstus standartus, kad užsitikrinti vienodą ir saugią sveikatos priežiūros kokybę visiems pacientams.
- Pacientų saugos užsitikrinimas – taikomi rizikos valdymo metodai, vykdomi reguliarūs vidaus auditai, siekiant minimizuoti klaidų riziką ir didinti pasitikėjimą sveikatos priežiūros sistema.
- Efektyvi pacientų aptarnavimo sistema – užsitikrinimas greitas priėmimas, efektyvus gydymo procesas ir sklandus informacijos perdavimas tarp sveikatos priežiūros specialistų bei pacientų.
- Darbuotojų kompetencijų stiprinimas – nuolatinis personalo kvalifikacijos kėlimas, dalyvavimas mokymuose bei seminaruose, skatinant profesinį augimą ir naujausių medicinos technologijų pritaikymą kasdienėje veikloje.
- Veiklos procesų tobulinimas – remiantis sisteminiu požiūriu, ligoninė periodiškai peržiūri veiklos rodiklius, identifikuoja silpnąsias vietas ir diegia pokyčius, kurie padidina paslaugų kokybę ir efektyvumą.

2024 metai buvo reikšmingi tiek pasiekimais, tiek ir naujais iššūkiais ligoninės kokybės vadybos sistemai. Svarbiausi metų iššūkiais:

- Pacientų srautų valdymas: Padidėjęs pacientų skaičius pareikalavo efektyvesnės registracijos ir paslaugų organizavimo sistemos. Buvo diegiami nauji skaitmeniniai sprendimai, padedantys optimizuoti pacientų vizitus bei trumpinti laukimo laikus.
- Personalo kvalifikacijos kėlimas: Atsirado poreikis didinti darbuotojų kvalifikaciją, ypač naujausių medicinos technologijų taikymo srityje. 2024 m. buvo surengtos konferencijos ir mokymai, skirti medicinos personalui.
- Klinikinių standartų peržiūra ir atnaujinimas: Atsiradus naujoms gydymo metodikoms, buvo atlikta klinikinių protokolų ir kokybės standartų peržiūra, siekiant juos suderinti su naujausiais medicinos mokslo pasiekimais.
- Technologinės plėtros ir inovacijų diegimas: Modernizuojama įstaigos medicininė įranga, užtikrinant aukštesnę diagnostikos ir gydymo kokybę, taip pat diegtos naujos IT sistemos pacientų duomenų valdymui.
- Atitikimas reguliavimo reikalavimams: 2024 m. buvo toliau vykdomi auditai ir kokybės patikros, siekiant užtikrinti, kad ligoninė atitinka visus Lietuvos Respublikos teisės aktus bei sveikatos apsaugos standartus.

VšĮ Visagino ligoninė nuolat stebi kokybės rodiklius ir tobulina paslaugų teikimo procesus, siekdama užtikrinti pacientų pasitenkinimą ir saugumą. 2024 metais tam buvo naudojami šie metodai:

- Reguliari kokybės kontrolė ir vidaus auditai;
- Rizikos vertinimas ir valdymas, nustatant bei šalinant galimas silpnąsias veiklos vietas;
- Pacientų ir darbuotojų atsiliepimų analizė ir veiksmų plano rengimas pagal gautus pastebėjimus;
- Personalizuotas požiūris į kiekvieno paciento gydymą, siekiant geriausio galimo rezultato;
- Vadovų įsipareigojimas skatinti kokybės kultūrą ir nuolat ieškoti inovatyvių sprendimų.

Svarbi dalis kokybės sistemos yra ir nuolatinis personalo tobulėjimas. Čia svarbu ne tik užtikrinti, kad darbuotojai turėtų reikiamas žinias ir įgūdžius, bet ir skatinti jų nuolatinį mokymąsi ir profesionalų vystymąsi. Tai padeda ligoninės personalui išlikti informuotam apie naujausius medicinos pasiekimus ir geriausią praktiką.

2024 metais įstaigoje vyko vidaus kokybės kontrolės procesas. Tai apima reguliarius auditus, kurių metu įvertinami gydymo procesai, analizuojami pacientų gydymo rezultatai ir aptarnavimo efektyvumas. Remiantis šiais duomenimis, buvo nustatomos galimos problemos ir įgyvendinami tobulinimo veiksmai. Visų šių veiksnių integruotas valdymas 2024 metais leido Visagino ligoninei pasiekti aukštą medicinos paslaugų kokybę ir užtikrinti pacientų saugumą bei pasitenkinimą. Nuolatinis stebėjimas ir analizė 2024 metais padėjo užtikrinti, kad ligoninės veikla atitiktų aukštus standartus ir pacientams būtų teikiamos aukštos kokybės paslaugos. 2024 metais VšĮ Visagino ligoninės Vidaus kontrolė buvo įvertinta kaip gera.

VšĮ Visagino ligoninės kokybės sistemos valdymas 2024 metais buvo paremtas vadovų įsipareigojimu skatinti kultūrą, kurioje nuolat siekiama tobulėti. Tai reiškia, kad kiekvienas darbuotojas nuo paprasto slaugytojo iki vadovo turėtų suprasti ir remti kokybės valdymo principus bei dalyvauti tobulinimo procese. Ligoninės kokybės valdymas buvo tobulinamas, atsižvelgiant į reikalavimus, kuriuos nustato Lietuvos Respublikos teisės aktai, Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos pateikti uždaviniai, siekiant kokybiškos asmens sveikatos paslaugos teikimo, saugios pacientams aplinkos.

VšĮ Visagino ligoninės Kokybės vadybos sistemą sudaro įsakymais patvirtinti procedūrų aprašai, tvarkos ir taisyklės, kurios reglamentuoja minėtas įstaigos veiklos sritis. 2024 metais buvo tęsiamas Ligoninės veiksmų plano paslaugų ir vadybos kokybei gerinti įgyvendinimas – siekiama

užtikrinti pacientų saugą, vertinti ir valdyti riziką, atsižvelgiant į teisinį reglamentavimą, tobulinti probleminių situacijų valdymą, planingai vystyti veiklą, atsižvelgiant į strategines plėtros kryptis bei užtikrinti veiklos procesų tobulinimą, užtikrinti darbuotojų kvalifikacijos kėlimą.

Ligoninė, vadovaudamasi Minimalių asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybės reikalavimų aprašo, patvirtinto 2008 m. balandžio 29 d. Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro įsakymu Nr. V-338 „Dėl Minimalių asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybės reikalavimų aprašo patvirtinimo“ nuostatomis taiko Stacionaro kokybės rodiklių stebėseną, stebėsenos rezultatai 2024 metais buvo pateikti Akreditavimo tarnybai prie SAM.

2024 metais įstaigoje buvo vykdoma racionalaus antibiotikų naudojimo stebėseną. Antibiotikų naudojimo rezultatai pateikiami LR Higienos institutui, teikiamos ataskaitos. Vykdoma Hospitalinių infekcijų stebėseną, duomenys perduodami Higienos institutui.

Įstaigoje nuolat vykdoma medicinos prietaisų techninė priežiūra, analizuojamas medicinos prietaisų panaudojimo racionalumas, optimaliai išnaudojama turima diagnostinė įranga.

VšĮ Visagino ligoninė, vykdydama Privalomo registravimo nepageidaujamų įvykių tvarkos aprašo, patvirtinto 2010 m. gegužės 6 d. Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro įsakymu Nr. V-401 „Dėl Privalomo registravimo nepageidaujamų įvykių tvarkos aprašo patvirtinimo“ reikalavimus, 2024 metais nuosekliai registravo nepageidaujamus įvykius (toliau – NĮ) Higienos instituto svetainėje www.viss.hi.lt. 2024 metais atlikta NĮ analizė ir numatytos priemonės NĮ mažinimui. Per 2024 metų laikotarpį užregistruotas 23 (2023 metais-21) nepageidaujamas įvykis. Įstaigos skyriuose vyko įvykių svarstymas, taikomos prevencinės priemonės, vykdomi koregavimo veiksmai.

2024 metais įstaigoje buvo tobulinama mokamų paslaugų teikimo tvarka, tvirtinami ir indeksuojami, teisės aktų nustatyta tvarka, įkainiai.

2024 metų kovo mėnesį ligoninės audito grupė atliko ligonės Maisto paruošimo skyriaus auditą. Po atlikto audito buvo koreguoti patiekalų sąrašai, pacientų aptarnavimas patobulėjo, pakoreguotas nekartotinas savaitinis meniu, daugiau dėmesio skiriama maisto kokybei.

VšĮ Visagino ligoninės atsakingi už Darbų saugą, Ligoninės darbuotojų profilaktinių sveikatos tikrinimų koordinavimą, nelaimingų atsitikimų ir profesinių susirgimų profilaktiką ir tyrimą, darbuotojų instruktavimą saugos ir sveikatos klausimais, darbuotojų mokymą ir atestavimą (darbuotojų saugos ir sveikatos srityje), bei higieninių darbo sąlygų priežiūrą, kontrolę ir darbuotojų konsultavimą minėtais klausimais asmenys paruošė, suplanavo bei organizavo 2024 metų įstaigos darbuotojų sveikatos patikrinimą.

Per 2024 m. laikotarpį įstaigoje buvo atliktas 31 auditas (2023 metais - 28 vidaus auditai), iš jų 25 planiniai ir 3 neplaniniai vidaus medicininiai auditai. Audito metu rastos neatitiktys buvo svarstomos gydytojų ir slaugytojų susirinkimuose, atliekami prevenciniai ir korekciniai neatitiktį šalinimo veiksmai.

2024 metais Panevėžio teritorinė ligonių kasa atliko 5 patikrinimus, 2 patikrinimus atliko Vilniaus TLK. Patikrinimo metu buvo vertintos ligos istorijų bei ambulatorinių kortelių įrašai, paslaugų pateikimas apmokėjimui teisėtumas. Nustatyta Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžetui padaryta žala dėl netinkamos medicininės dokumentacijos pildymo ir pateikimo apmokėjimui, kuri 2024 metais sudarė - 1152,36 Eur. 2023 metais padaryta žala - 505,49 eurai. Po patikrinimų įstaigoje buvo atlikti medicininio personalo mokymai dėl teisingo paslaugų kodavimo ir pateikimo apmokėjimui. Permoka grąžinta į TLK.

2024 metais buvo atlikti 2 Nacionalinio visuomenės sveikatos centro prie SAM Utenos departamento patikrinimai, 11 Valstybinės akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnybos prie SAM patikrinimai, Visagino savivaldybės kontrolės ir audito tarnybai pateikta informacija ir

dokumentai 2024 metų konsoliduotų ataskaitų rinkiniui, savivaldybės biudžeto ir turto naudojimo auditui. Viso – 21 patikrinimai ir įvertinimai.

2024 metais ligoninės kokybės vadybos sistemos struktūra papildyta naujais struktūriniais dokumentais. Patikslinta įstaigos licencija naujomis paslaugomis Dienos stacionaro, Bendrosios intensyviosios terapijos, bendrosios intensyviosios priežiūros bei laboratorinių tyrimų paslaugomis, paruoši nauji higienos pasai.

Ligoninės kokybės vadybos tobulinimo veiklose, bendradarbiaujant su atsakingais specialistais, užtikrinant įstaigos teikiamų paslaugų kokybę, paruošti ir patvirtinti 276 įsakymai veiklos organizavimo klausimais bei 275 įstaigos vidaus tvarkomieji įsakymai personalo klausimais.

Ligoninės veiklos procesai buvo peržiūrėti ir tobulinami, juos keičiant, pritaikant inovacijas, diegiant informacines technologijas. Vyko naujų procesų projektavimo, procedūrų paruošimas, diegimo darbai, parengti procesų aprašymai, kuriais vadovaujasi visi įstaigos padaliniai. 2024 metais buvo paruoštos ir patvirtintos 2 įstaigos skyrių darbo procedūros, 7 tvarkos, 5 aprašai, 7 darbo planai, 1 rodiklių stebėseną, 6 pareiginiai nuostatai, 1 medicininių dokumentų trafaretas, 4 Nuostatai, 2 darbo taisyklės.

2024 metais VšĮ Visagino ligoninėje vykdytas nuoseklus pacientų skundų ir pareiškimų registravimas ir nagrinėjimas. Orientacija į pacientą yra pagrindinis įstaigos kokybės vadybos elementas. 2024 metais VšĮ Visagino ligoninėje buvo gauti 8 skundai. 2 iš pateiktų skundų – pagrįsti. 2023 metais – 4 skundai - 2 iš jų pagrįsti. 2022 – 6 skundai. 2024 metais buvo pateikti 6 prašymai, 2023 metais buvo pateikta 17 prašymų. 2022 metais užregistruoti 7 prašymai. 2024 metais prašymų skaičius sumažėjo. 2024 metais gautos 52 padėkos, 2023 metais gautos 57 padėkos, 2022 metais buvo gauta 17 padėkų.

VšĮ Visagino ligoninėje nuolat vyksta pacientų ir darbuotojų pasitenkinimo Ligoninėje teikiamomis paslaugomis vertinimas. 2024 metais įstaigoje buvo atliktos 2 pacientų ir 2 personalo apklausos. Vykdamas apklausas buvo išdalinta 1332 anketos, iš kurių 570 buvo tinkamos vertinimui ir Apklauso duomenimis, 93,54 proc. respondentų bendravimą su ligoninės medicinos personalu, jų darbą ir grįžtamąjį ryšį, įstaigos maistą ir patalpų jautumą ir švarą, įvertino labai gerai ir gerai. Tuo tarpu neigiami atsiliepimai sudarė 6,46 procentus.

2024 m. kovo 29 d. įstaigoje buvo atliktas profesinės rizikos vertinimas. Rizikos įvertinimas ir nustatymas padeda sužinoti, kokios rizikos formos yra didžiausios. Komisija, atliko Visagino ligoninės darbuotojų anketinę apklausą psichosocialinių profesinės rizikos veiksnių darbo vietose nustatymui ir įvertinimui. Apdorojus anketinius duomenis ir atlikus analizę komisija nustatė, kad dauguma apklaustųjų teigė, kad psichologinė atmosfera ligoninėje yra gera, kad jie nesijaučia vieniši, ir kad nekeistų savo darbovietės. VšĮ Visagino ligoninės Komisija nusprendė, kad Visagino ligoninėje psichosocialinių veiksnių rizika yra priimtina.

Siekiant gerinti paslaugų kokybę ir jų prieinamumą pacientams, VšĮ Visagino ligoninėje yra stebimos eilės pas įvairius specialistus, kiekvieną mėnesį yra teikiama informacija TLK. Užsiregistruoti pas specialistus galima per IPR sistema, ESIS IS, telefonu bei įstaigos Registratūroje. Vadovaujantis LR sveikatos priežiūros įstaigų įstatymo reikalavimais, asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikianti įstaiga privalo apdraustam privalomuoju sveikatos draudimu pacientui suteikti asmens sveikatos priežiūros paslaugą per įstatyme nurodytą terminą:

- pirminės ambulatorinės sveikatos priežiūros paslaugos sveikatos apsaugos ministro nustatytų ūmių būklių atveju – ne vėliau kaip per 24 valandas. 2024 metais VšĮ Visagino ligoninėje rodiklis vykdomas, aukščiau minėtos paslaugos teikiamos kreipimosi dieną;
- pirminės ambulatorinės sveikatos priežiūros paslaugos – ne vėliau kaip per 7 kalendorines

dienas. 2024 metais VšĮ Visagino ligoninėje paslaugos buvo suteikiamos kreipimosi metu. Rodiklis įvykdytas;

- antrinės ambulatorinės sveikatos priežiūros paslaugos – ne vėliau kaip per 30 kalendorinių dienų. 2024 metais gydytojų kardiologų, neurologų ir endokrinologų paslaugų suteikimo eilės buvo 31 ir daugiau dienų, pas kitus specialistus neviršija 30 dienų. Rodiklis įvykdytas nepilnai dėl specialistų trūkumo).

- brangiųjų tyrimo ir (ar) procedūros paslaugos planinės pagalbos atveju – ne vėliau kaip per 30 kalendorinių dienų. VšĮ Visagino ligoninėje paslaugos suteikiamos ne daugiau nei 10 dienų bėgyje Rodiklis įvykdytas;

- stacionarinę, dienos stacionaro ir (ar) dienos chirurgijos sveikatos priežiūros paslaugos planinės pagalbos atveju – ne vėliau kaip per 60 kalendorinių dienų. 20234 metais VšĮ Visagino ligoninėje eilės buvo mažesnės nei SAM patvirtintos siektinos – iki 60 kalendorinių dienų. (Rodiklis įgyvendintas). Stacionarinėms chirurgijos paslaugoms eilių nėra, paslaugos prieinamos kreipimosi metu. Dienos chirurgijos paslaugoms eilės per 2024 m. buvo nuo 0 iki 7 kalendorinių dienų.

2024 metais įstaigoje buvo atliekama Korupcijos prevencijos analizė, remiantis VšĮ Visagino ligoninės 2023–2025 m. Korupcijos prevencijos programos įgyvendinimo priemonių planu. Pranešimų apie galimą korupcinę veiką 2024 metais nebuvo. 2024 m. skundų dėl galimos korupcijos nebuvo. 2024 metais nebuvo pacientų skundų, pateiktų įstaigai, dėl nepagrįstai savo lėšomis išigytytų vaistinių preparatų, medicinos pagalbos ir kt. priemonių stacionarinio ar ambulatorinio gydymo metu.

VšĮ Visagino ligoninės monitoriuose demonstruojami STT antikorpuciniai klipai. VšĮ Visagino ligoninės monitoriuose demonstruojamas ASPĮ vadovo kreipimasis į pacientus dėl korupcijos prevencijos įstaigoje. VšĮ Visagino ligoninės skyrių ir padalinių informacijos stenduose skelbiama informacija apie baudžiamąją atsakomybę už korupcinio pobūdžio veikas. Pateikiama informacija apie tai, kur turi kreiptis asmuo, susidūręs su korupcinio pobūdžio veika įstaigoje, informaciją apie ASPĮ ir LR SAM pasitikėjimo telefoną, apie SAM el. pašta bei STT karštosios linijos telefoną ir el. pašta. Taip pat, įstaigos matomose vietose skelbiama informacija apie mokamas paslaugas, platinami ASPĮ lankstinukai antikorpucine tematika.

VšĮ Visagino ligoninės interneto svetainėje skelbiama privaloma informacija apie korupciją. VšĮ Visagino ligoninės stacionaro skyriuose skelbiama informacija, susijusi su skyriuose teikiamomis mokamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis. VšĮ Visagino ligoninės darbuotojai, privalantys deklaruoti privačius interesus, pateikė per informacinę sistemą nustatyta tvarka ir forma deklaracijas. Ligoninėje paskirta nuolatinė antikorpucinė komisija.

2024 metais įstaigoje buvo nuolat tikrinamas pacientų draudimas privalomuoju sveikatos draudimu.

2024 metais buvo organizuoti VšĮ Visagino ligoninės darbuotojų mokymai ir paskaitos korupcijos prevencijos klausimais: 2024-04-23 „Sveikatos apsauga“ Lietuvos Respublikos STT e. mokymo platformoje – 1 akad. val., 2024-03-24 „Korupcijos prevencija visuomenei“ Lietuvos Respublikos STT e. mokymo platformoje – 1 akad. val., 2024-04-18 „Antikorpucinės aplinkos sveikatos priežiūros įstaigoje kūrimas ir palaikymas“ – 16 akad. val., 2024-09-05 „Streso valdymas ir psichologinis atsparumas. Streso įveikos ir dėmesingumo ugdymo praktiniai metodai“ – 4 akad. val.

2024 m. ligoninės įvairiuose skyriuose darbuotojams buvo organizuoti mokymai korupcijos prevencijos temomis – 16 vnt., dalyvavo teisininkė Viktorija Pantelejeva: tema „Kovos su korupcija naujosios tendencijos“, tema „Antikorpucinės aplinkos kūrimas įstaigoje“, tema „Kaip elgtis susidūrus su korupcija“, tema „Korupcijos prevencijos priemonės“, tema „Korupcijos

prevencija“, tema „Koks skirtumas tarp kyšio ir dovanos“, tema „Kaip kurti antikorupcinę aplinką įstaigoje, organizacijose“, tema „VšĮ Visagino ligoninės korupcijos prevencijos politika“, tema „Dėl VšĮ Visagino ligoninės darbuotojų antikorupcinės veiklos anoniminės anketos aptarimas“, tema „Korupcijos samprata“, tema „Korupcijos prevencijos politika. Antikorupcinė veikla“.

2024-04-22 Visagino savivaldybės mero potvarkiu Nr. PV-E-198 „Dėl skaidrios asmens sveikatos priežiūros įstaigos vardo suteikimo įstaigų sąrašo patvirtinimo“ VšĮ Visagino ligoninė įtraukta į Skaidrių asmens sveikatos priežiūros įstaigų sąrašą.

VšĮ Visagino ligoninės interneto svetainėje paskelbtos VšĮ Visagino ligoninės Asmens duomenų tvarkymo taisyklės, VšĮ Visagino ligoninės darbuotojų asmens duomenų saugojimo politikos ir jos įgyvendinimo priemonės, Rekomendacija dėl asmens duomenų saugumo pažeidimų nustatymo. Tyrimo, pranešimo apie juos ir dokumentavimo tvarkos, duomenų valdytojo veiklos įrašas. VšĮ Visagino ligoninės interneto svetainėje paviešinta „Interesų konfliktas“ atmintinė. Interneto svetainėje yra:

1. VšĮ Visagino ligoninės Dovanų, gautų pagal tarptautinį protokolą ar tradicijas, bei reprezentacijai skirtų dovanų perdavimo, vertinimo, registravimo, saugojimo ir eksponavimo tvarkos aprašas.
2. VšĮ Visagino ligoninės Informacijos apie pažeidimus teikimo tyrimo ir asmens informavimo tvarkos aprašas.
3. VšĮ Visagino ligoninės Paramos priėmimo ir skirstymo tvarkos aprašas.
4. VšĮ Visagino ligoninės Korupcijos prevencijos politika.
5. VšĮ Visagino ligoninės Anoniminės pacientų apklausa.
6. VšĮ Visagino ligoninės Antikorupcinės veiklos anoniminė anketa.
7. VšĮ Visagino ligoninės Įvykdytų viešųjų pirkimų stebėsenos rodikliai.
8. VšĮ Visagino ligoninės Darbuotojų elgesio kodeksas.
9. VšĮ Visagino ligoninės Konkursų organizavimo ir vykdymo nuostatai.
10. Viešųjų ir privačių interesų derinimo VšĮ Visagino ligoninės tvarkos aprašas.
11. VšĮ Visagino ligoninės 2023-2025 m. korupcijos prevencijos programa ir jos įgyvendinimo priemonių planas.
12. VšĮ Visagino ligoninės psichologinio smurto ir mobingo prevencijos politika.
13. Informacijos pagal Lietuvos Respublikos Pranešėjų apsaugos įstatymą teikimo tvarkos aprašas.
14. Pranešimo apie pažeidimą forma.
15. Pranešėjų apsauga. Vidinis kanalas.
16. Paramos gavimo ir teikimo apskaitos ir viešinimo sistema.
17. VšĮ Visagino ligoninės klausimyno darbuotojams anoniminės anketos rezultatų įvertinimas už 2024 m.
18. VšĮ Visagino ligoninės klausimyno pacientams anoniminės anketos rezultatų įvertinimas už 2024 m.
19. Apgaulės ir korupcijos prevencijos tvarkos aprašas.
20. Smurto ir priekabiavimo prevencijos politikos rengimo ir jos įgyvendinimo tvarka.
21. Viešosios įstaigos Visagino ligoninės medicinos etikos komisijos nuostatai.

2024-09-24 VšĮ Visagino ligoninės interneto svetainėje paskelbta motyvuota išvada „Dėl korupcijos pasireiškimo tikimybės nustatymo ir įvertinimo aprašo“. Išskirtos įstaigos veiklos sritys: vaistinių preparatų ir kitų priemonių reklamuotojų vizitų tvarka.

VšĮ Visagino ligoninės interneto svetainėje paskelbta VšĮ Visagino ligoninės korupcijos prevencijos veiksmų plano 2024 metų ataskaita.

Paskirtas atsakingas asmuo už priešsmurtinę veiklą ligoninėje ir nustatyta tvarka organizuojančią smurto ir mobingo darbe atvejo nagrinėjimą.

2024-12-16 paskirta VšĮ Visagino ligoninės smurto ir priekabiavimo prevencijos nuolatinė komisija.

2024 metais įvykdyti 154 pirkimai, iš jų: 1 atviras (tarptautinis) konkursas ir 4 supaprastinti atviri konkursai, kuriuos vykdė Visagino savivaldybės administracijos CPO, 114 supaprastintų mažos vertės pirkimų, 35 pirkimai vykdyti per VšĮ CPO LT, iš kurių 3 – konsoliduoti pirkimai, 1 – pirkimas iš socialinių įmonių.

Sudarytos 195 rašytinės sutartys, iš jų 132 – per VšĮ CPO LT. Vadovaujantis Viešųjų pirkimų tarnybos direktoriaus 2017 m. birželio 28 d. įsakymu Nr. 1S-97 patvirtinto Mažos vertės pirkimų tvarkos aprašo aktualios redakcijos 20.1 punktu, atliekant mažos vertės pirkimus žodžiu ir sudarant žodinę sutartį, pirkimo procedūra yra patvirtinama sąskaita faktūra arba kitais buhalterinės apskaitos dokumentais, todėl rašytinės sutartys nėra sudaromos.

Įstaiga, vykdydama mažos vertės viešuosius pirkimus, įsigijo prekių ir paslaugų 368 414 eurų sumai; vykdydama supaprastintus pirkimus, įsigijo paslaugų – 365 000 eurų sumai; vykdydama tarptautinius pirkimus, įsigijo prekių 605 150,00 eurų sumai; vykdydama pirkimus per VšĮ CPO LT, įsigijo prekių 706 255 eurų sumai, paslaugų – 180 527 eurų sumai.

Įvykdytos 9 išankstinės rinkos konsultacijos, paruošti 129 raštai viešųjų pirkimų klausimais.

VIII. ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI

Įstaigos darbuotojų skaičius 2024 m. gruodžio 31 d. buvo 303 darbuotojai (2023 m. gruodžio 31 d. – 296 darbuotojai), iš jų:

- gydytojai – 65 (2023 m. – 66);
- slaugytojai ir kiti sveikatos priežiūros specialistai – 153 (2023 m. – 160);
- kitas personalas – 84 (2023 m. – 70).

Darbuotojų kaita įstaigoje yra nedidelė. 2024 metais buvo priimta dirbti 12 gydytojų, 6 slaugytojos, 1 rentgenologijos technologė, 5 slaugytojos padėjėjos.

Gydytojai, licencijos priežiūrai (pratęsimui), kas 5-eri metai privalo tobulintis ne mažiau kaip 120 val. Gydytojai, papildomai turintys sertifikatus, pvz. gydytojas echoskopuotojas, endoskopuotojas ir kiti, per 5-erius metus turi papildomai tobulinti savo žinias ne mažiau nei 36 val. kvalifikacijos kėlimo kursuose ir seminaruose pagal specialybę.

2024 m. 11 gydytojų konferencijose, kursuose, seminaruose, stažuotėse dalyvavo 112 kartų (999 val.). 15 slaugytojų 2024 metais kursuose, seminaruose dalyvavo 47 kartus (344 val.), Administracijos darbuotojai, kitas personalas (registratorės, socialiniai darbuotojai) kursuose, seminaruose dalyvavo 28 kartus (163 val.).

Taip pat ligoninės gydytojams, slaugytojoms, slaugytojų padėjėjoms ir kitam personalui 2024 m. buvo organizuoti seminarai ir mokymai:

1. 3 val. „Pasirengimas priimti ir teikti medicinos pagalbą nukentėjusiems asmenims branduolinės ar radiologinės avarijos atveju, dalyvavo 166 įstaigos darbuotojai;
2. 3 val. „Priekabiavimo ir smurto darbo aplinkoje probleminiai aspektai, darbuotojų teisės bei pareigos, kuriant pozityvų mikroklimatą darbe. Pozityvios darbo etikos kūrimas, streso įveikimas“, dalyvavo 95 darbuotojai;
3. 4 val. „Asmens duomenų apsaugos mokymai“, dalyvavo 51 darbuotojas;
4. 3 val. 15 min. „Bazinių savižudybių prevencijos mokymai“, dalyvavo 60 darbuotojų;

5. 4 val. „Streso valdymas ir psichologinis atsparumas. Streso įveikos ir dėmesingumo ugdymo praktiniai metodai“, dalyvavo 44 darbuotojai;
6. 8 val. „Pirmoji medicinos pagalba“, dalyvavo 60 darbuotojų.
7. Kiti nemokami mokymai, kaip „Tabako vartojimo rizikos įvertinimo ir pagalbos metantiems rūkyti teikimas“ ir kt.

Darbuotojų kvalifikacija yra keliami pagal poreikį, privalomas kvalifikacijos kėlimas licencijos pratęsimui (Planuotas personalo kvalifikacijos kėlimo rodiklis 2024 metams įgyvendintas).

14 Lentelė Darbuotojų pasiskirstymas pagal amžių 2024 m. gruodžio 31 d.

Profesija	Viso	iki 35 m.	35-44 m.	45-54 m.	55-64 m.	Virš.65 m.
Viso gydytojai:	65	8	9	10	21	17
Slaugytojai	93	5	9	35	41	3
Slaugytojo padėjėjai	35	-	7	12	16	-

Kadangi įstaigoje, iš visų dirbančių gydytojų, 17 gydytojų yra pensinio amžiaus (tai sudaro **26% visų** dirbančių gydytojų), iš 93 dirbančių slaugytojų – 3 yra pensinio amžiaus (tai sudaro **3,2%** dirbančių slaugytojų), nuolat vykdoma darbuotojų paieška, atranka ir įdarbinimas. Taip pat, gydytojai priimami į darbą ekstrinių tarnybų, naktinių budėjimų ir kitų paslaugų, reikalingų II lygio paslaugas teikiančioms ligoninėms, bendrųjų ir specialiųjų reikalavimų paslaugoms užtikrinti.

Paieška vykdoma nuolat, bendradarbiaujant su kitų savivaldybių specialistais, pakartotinai pateikti skelbimai SAM tinklalapyje, platinama informacija apie reikalingus gydytojus savivaldybių tinklapiuose, Užimtumo tarnybos tinklapyje bei žiniasklaidoje. Nuolat atnaujinami darbo skelbimai įstaigos tinklalapyje.

IX . ĮSTAIGOS INFORMACINIŲ TECHNOLOGIJŲ DIEGIMO IR PLĖTROS LYGIS

Informacinių technologijų diegimo ir plėtros lygis ligoninėje – viena iš prioritetinių įstaigos veiklos kryptių. Įstaigos informacinių technologijų diegimo ir plėtros lygis yra svarbus veiksnys, nulemiantis organizacijos veiklos efektyvumą, konkurencingumą ir gebėjimą prisitaikyti prie sparčiai besikeičiančių technologijų aplinkos. Šis lygis apibūdina, kiek ir kaip efektyviai organizacija naudoja informacines technologijas savo veikloje.

Įstaigos informacinių technologijų diegimo ir plėtros lygis yra svarbus rodiklis, kuris apibūdina, kiek efektyviai pasinaudojama informacinių technologijų galimybėmis įstaigoje ar organizacijoje. Šiuolaikinė, patikima ir greita infrastruktūra leidžia organizacijai efektyviai vykdyti savo veiklą

2024 m. pradėta naudoti medicininių formų pasirašymo programinė įrangą, medicininių formų skaitmenizavimas, dokumentų elektroninio pasirašymo programinės įrangos integravimas su VšĮ Visagino ligoninės ESIS informacine sistema, bei techninė įranga paciento parašui užfiksuoti.

2024 m., siekiant pateikti būtiną informaciją į viešą erdvę, VšĮ Visagino ligoninėje buvo vykdomi ligoninės interneto svetainės atnaujinimai.

Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2010 m. gruodžio 17 d. įsakyme Nr. V-1079 „Dėl Sveikatos priežiūros įstaigų informacinių sistemų susiejimo su e. sveikatos paslaugų ir

bendradarbiavimo infrastruktūra reikalavimų ir techninių sąlygų patvirtinimo“ patvirtinti sveikatos priežiūros įstaigų informacinių sistemų susiejimo su e. sveikatos paslaugų ir bendradarbiavimo infrastruktūra reikalavimai ir techninės sąlygos, kurios nustato sveikatos priežiūros įstaigų informacinių sistemų ir Elektroninės sveikatos paslaugų ir bendradarbiavimo infrastruktūros informacinės sistemos (toliau – ESPBI IS) integravimo reikalavimus, kur pateikiami reikalavimai ir pagrindiniai principai, kuriais mūsų įstaiga vadovaujasi, projektuojant ir realizuojant SPĮ IS duomenų mainus su ESPBI IS. 2024 metais Įstaigoje buvo nuolat plėtojami ESIS IS funkcionalumai:

- Pacientų išankstinė registracija įstaigoje ir per išankstinės registracijos portalą IPR.
- Ambulatorinių apsilankymų registravimas.
- Stacionarinių pacientų registravimas.
- Stacionarinės ligos istorijos vedimas.
- Medicininių dokumentų tvarkymas ir duomenų teikimas į ESPBI IS.
- Suteiktų paslaugų apskaita ir duomenų teikimas į VLK.
- Laboratorinių, instrumentinių ir pataloginių tyrimų skyrimas bei atlikimo duomenų peržiūra.
- Integracijų su išoriniais laboratorinių, radiologinių ir pataloginių tyrimų paslaugų teikėjais.
- Medicininių pažymų išdavimas ir perdavimas į ESPBI IS.
- SMS priminimų siuntimas – tai efektyvus būdas taupyti registracijas administruojančių darbuotojų laiką ir ženkliai sumažinti užsiregistravusių pacientų neatvykimų į gydymo įstaigas skaičių.
- SMS priminimų paslauga
Pateikti patvirtinimą pacientui apie atliktą registraciją vizitui.
Informuoti pacientus apie artėjančius vizitus į gydymo įstaigą.
Priimti patvirtinimus iš pacientų apie planuojamą atvykimą ar neatvykimą.
- Pateikti kitą pacientams aktualią informaciją siunčiant priminimus pacientams tiesiogiai iš įstaigos naudojamos Varis-ESIS.

Asmens sveikatos priežiūros medicininiai dokumentai apskaitomi Informacinėse sistemose ESIS, Sveidra, kur sistemingai vykdomi atnaujinimai ir tobulinimai. Įstaigoje nuolat plėtojami E-sveikatos projekto ESIS IS funkcionalumai bei vykdomi atitinkami darbuotojų mokymai, vis labiau diegiant ir plečiant darbą informacinių technologijų erdvėje.

Nuo 2022 metų rugsėjo mėnesio įstaigos statistikai pradėjo dirbti informacinėje apskaitos sistemoje HANA. 2024 metais visą medicininę dokumentaciją tvarkoma HANA sistemoje (Modernizuota SVEIDRA asmenims suteiktų sveikatos paslaugų apskaitos sistema). Visus medicininius dokumentus 2024 metų ataskaitoms įstaigos statistika teikė per HANA sistemą.

Įstaiga turi bendrą dokumentų valdymo sistemą DVS KONTORĄ, kuri padeda racionalizuoti dokumentų srautų procedūrą bei pagerina ligoninės darbuotojų darbą informacijos operatyvaus pasiekiamumo bei darbo organizavimo atžvilgiu.

Siekiant pateikti būtiną informaciją į viešą erdvę, 2024 m. buvo nuolat vykdomi ligoninės interneto svetainės atnaujinimai.

X. STRATEGIJA Į ATEITĮ. PLANAI IR PROGNOZĖ 2025 METAMS

1. Siekti subalansuoti metinį pajamų ir išlaidų biudžetą, pasiekti teigiamą įstaigos 2025 metų veiklos rezultata.
2. Kelti įstaigos personalo kvalifikaciją. Kursuose ir konferencijose 2025 metais dalyvauti ne mažiau nei 25 procentų įstaigos darbuotojų.
3. Dalyvauti ne mažiau nei 2 projektuose iš ES.
4. Užtikrinti nuolatinį skubiosios medicininės pagalbos teikimą.

5. Atlikti ne mažiau 1 pacientų apklausos bei 1 personalo apklausos.
6. Užtikrinti darbo užmokesčio didėjimą, palyginus su 2024 metais, ne mažiau 5 procentų.
7. Paruošti hemodializės skyriaus projektą ir pradėti remonto darbus.

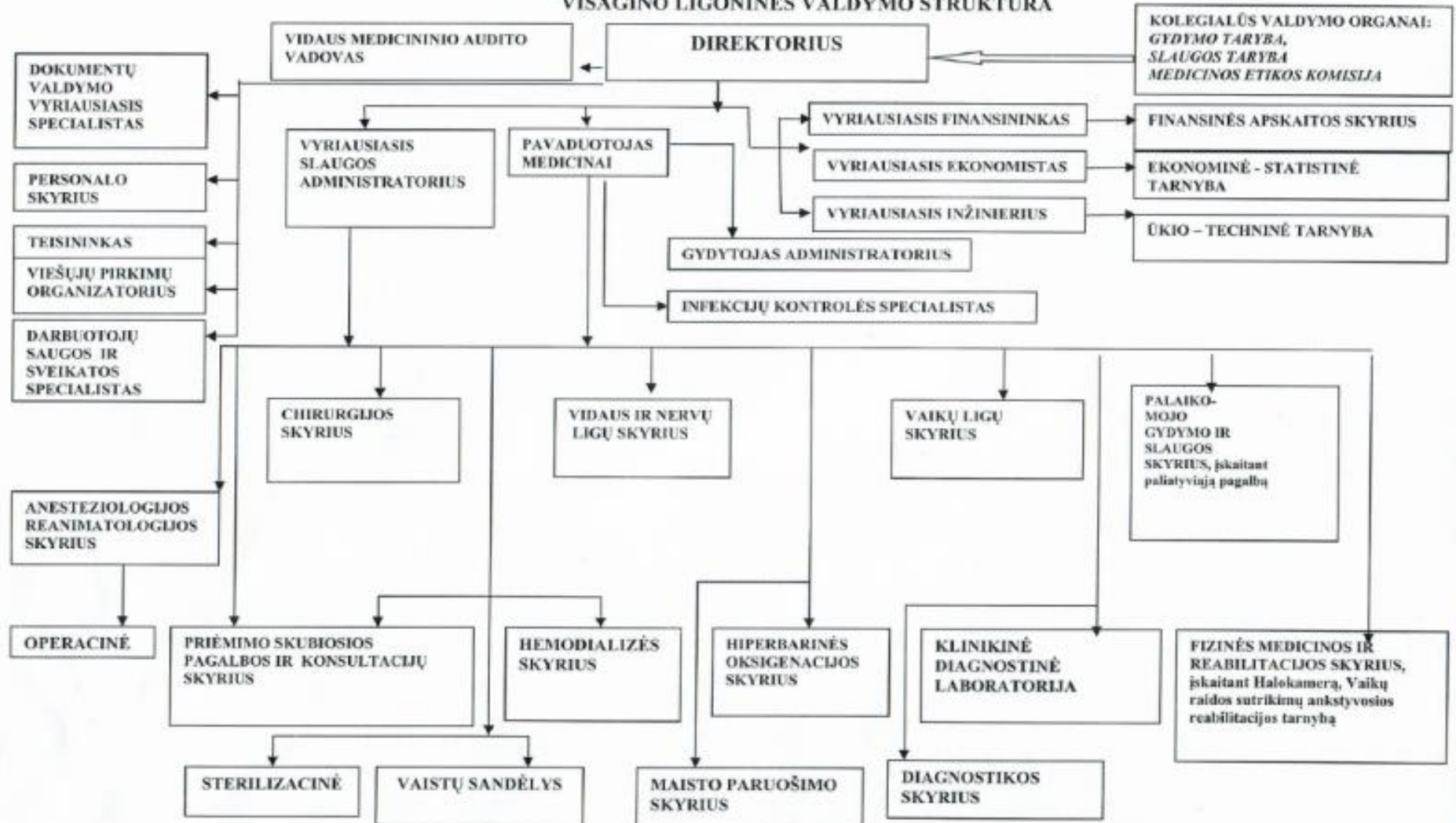
Papildoma informacija

Vadovaujantis LR vyriausybės 2019 m. vasario 13 d. nutarimo Nr. 135 „Dėl viešojo sektoriaus subjekto metinės ataskaitos ir viešojo sektoriaus subjektų grupės metinės veiklos ataskaitos rengimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ reikalavimais, prie VŠĮ Visagino ligoninės 2024 m. veiklos ataskaitos pridedame papildomus dokumentus:

1. Visagino ligoninės valdymo struktūra.
2. Informacija apie vadovujamas pareigas einančių asmenų atlyginimus per ataskaitinius metus.
3. Informacija apie reikšmingus sandorius.

PATVIRTINTA
 Visagino savivaldybės mero
 2023 m. lapkričio 3 d. potvarkiu Nr. PV-E-332
 (2024 m. vasario 13 d. potvarkio Nr. PV-E-12 redakcija)
 1 priedas

VISAGINO LIGONINĖS VALDYMO STRUKTŪRA



VšĮ Visagino ligoninės 2024 m. veiklos ataskaitos
 2 priedas
 Viešojo sektoriaus subjekto metinės veiklos ataskaitos ir
 viešojo sektoriaus subjektų grupės metinės veiklos
 ataskaitos rengimo tvarkos aprašo
 2 priedas

(Informacijos apie vadovaujamas pareigas einančių asmenų atlyginimą per ataskaitinius metus forma)

VADOVAUJAMAS PAREIGAS EINANČIŲ ASMENŲ ATLYGINIMAS PER ATASKAITINIUS METUS*

Eur, ct

Eil. Nr.	Pareigų (pareigybės) pavadinimas	Bazinis atlyginimas	Priemokos	Priedai	Premijos	Kitos išmokos**	Iš viso
		1	2	3	4	5	6=1+2+3+4+5
1.	Direktorius	87699,00					87699,00
2.	Direktoriaus pavaduotojas medicinai	58032,00					58032,00
...							

* Neatskaičius mokesčių.

** Kitos išmokos – išeitinės išmok

VšĮ Visagino ligoninės 2024 m.
veiklos ataskaitos
3 priedas

Viešojo sektoriaus subjekto
metinės veiklos ataskaitos ir
viešojo sektoriaus subjektų
grupės metinės veiklos
ataskaitos rengimo tvarkos
aprašo
2 priedas

(Informacijos apie reikšmingus sandorius forma)

REIKŠMINGI SANDORIAI

Eil. Nr.	Sandorio šalis				Sandorio objektas	Suma, eurų*****
	Pavadinimas*	Kodas**	Registras***	Adresas****		
1.	Panevėžio teritorinė ligonių kasa	188784179	Juridinių asmenų registre	Respublikos g.66, Panevėžys	Suteiktų paslaugų pajamos	10.287.102,93
2.	VšĮ Centrinė projektų valdymo agentūra	126125624	Juridinių asmenų registre	S.Konarskio g.13, Vilnius	Projekto Nr.09- 029-P-009 „VšĮ Visagino ligoninės infrastruktūros modernizavimas“ įgyvendinimas	2.935.605,93
3.	Visagino savivaldybės administracija	188711925	Juridinių asmenų registre	Parko g.14, Visaginas	Projekto Nr.09- 022-P-0024 „Visagino savivaldybės sveikatos centro piežiūros paslaugoms teikti reikiamos infrastruktūros modernizavimas“ įgyvendinimas	638.894,81
					Iš viso	

Balansinio turto vertė yra 6.195.874,74 eurai. 1/20 turto vertės yra 309.793,74 euro.

Įstaiga nėra PVM mokėtoja.

* Jei tai juridinis asmuo, nurodoma teisinė forma ir pavadinimas, jei fizinis asmuo – vardas ir pavardė.

** Nurodomas juridinio asmens kodas.

*** Nurodomas registras, kuriame kaupiami ir saugomi juridinio asmens duomenys.

**** Jei tai juridinis asmuo, nurodoma buveinė (adresas), jei fizinis asmuo – adresas korespondencijai.

***** Jei sandoris yra apmokestinamas PVM, viešoji įstaiga, kuri yra PVM mokėtoja, sumą nurodo be PVM, o viešoji įstaiga, kuri nėra PVM mokėtoja, – su PVM.
